



Comment améliorer l'insertion professionnelle des personnes condamnées par la justice ?



RAPPORT DE CONSULTATION CITOYENNE



1 ère partie

Panorama de la consultation

Du 17.09.2024 au 11.11.2024

Les chiffres clés de la consultation

Comment améliorer l'insertion professionnelle des personnes condamnées par la justice (formation, emploi, etc.) ?



10 221
participants



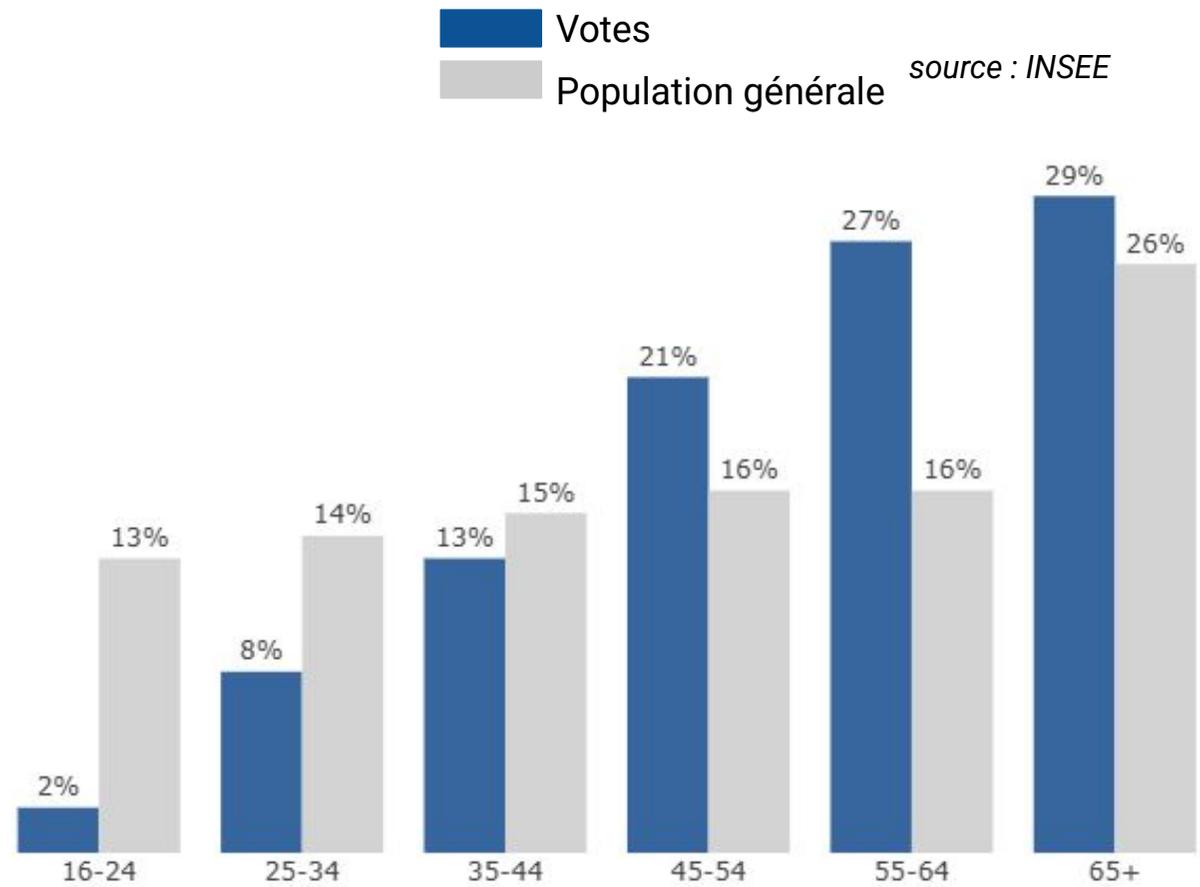
837
propositions
déposées



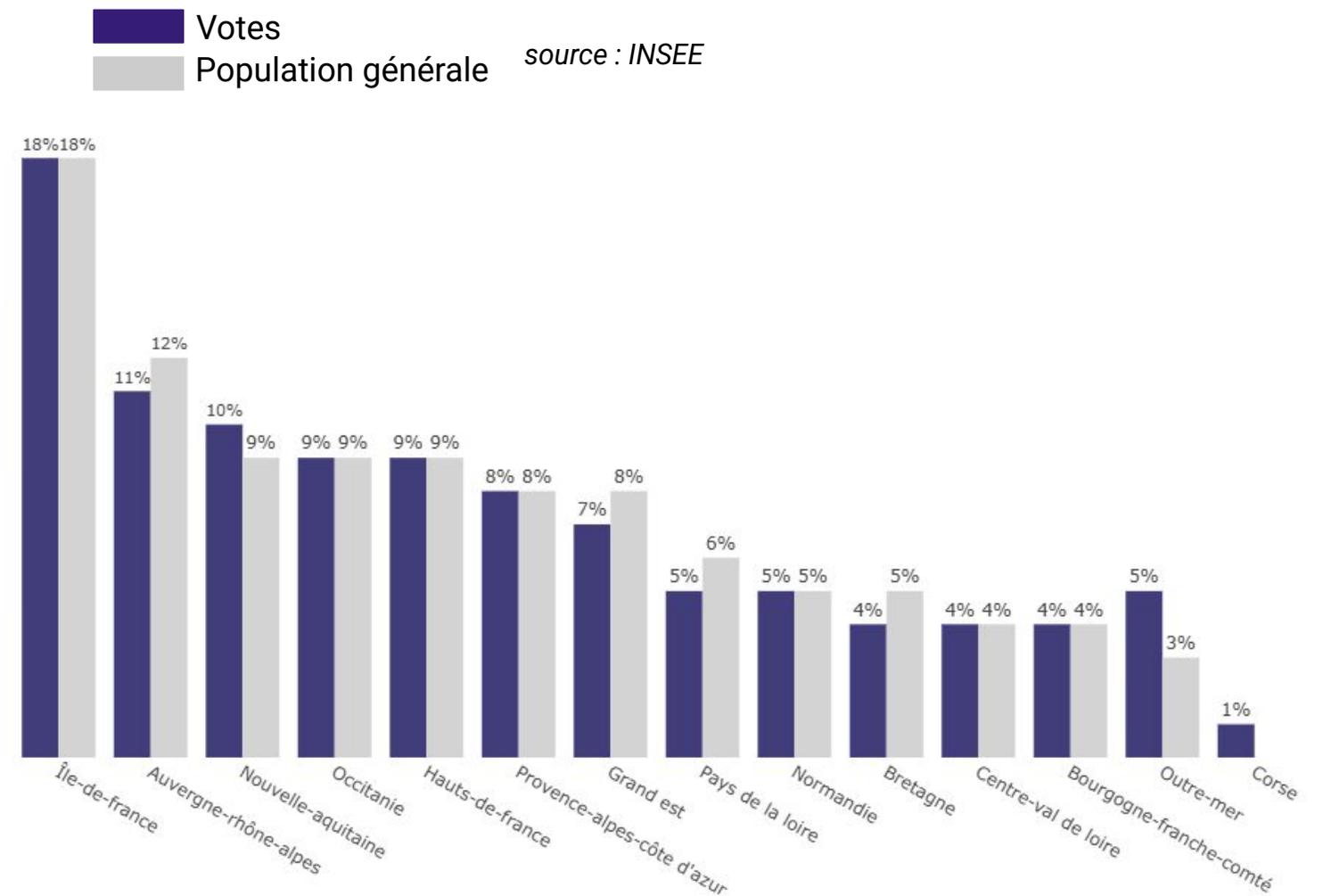
135 395
votes

Répartition de la participation à la consultation par âge, région et par statut

Participation par âge



Participation par région



Participation par statut

Citoyens n'ayant jamais travaillé dans l'insertion professionnelle des PPSMJ

81%

Citoyens ayant déjà travaillé dans l'insertion professionnelle des PPSMJ

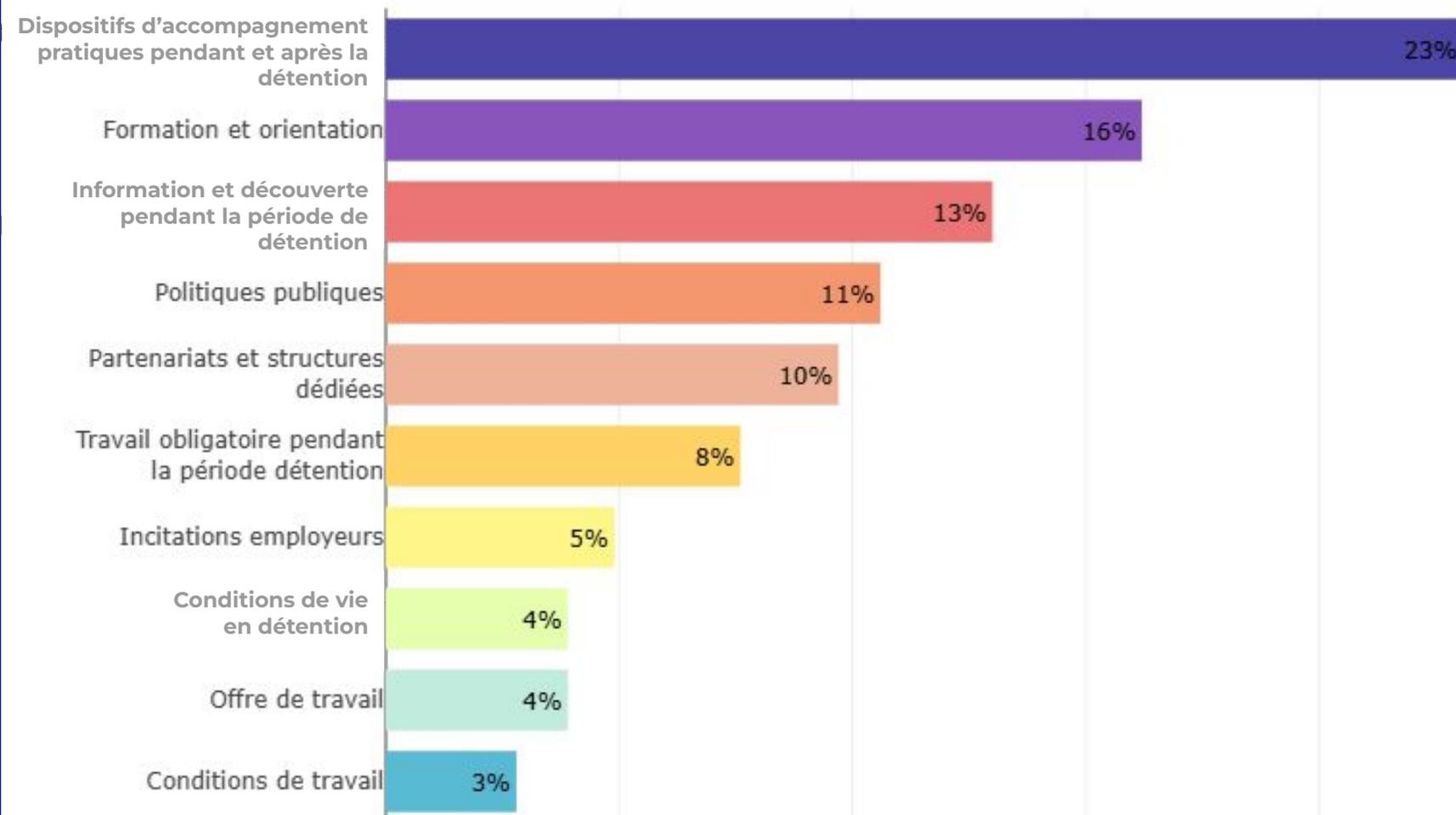
19%

Les grands thèmes de la consultation

Ce dont les citoyens parlent

en % des 658 propositions validées*

**La somme des pourcentages est supérieure à 100% car certaines propositions font partie de plusieurs thèmes.*



Ce graphique ne prend pas en compte le vote des citoyens, uniquement le nombre de propositions

2^{ème} partie

Idées plébiscitées et idées controversées

Méthodologie d'analyse

837 PROPOSITIONS DÉPOSÉES SUR LA CONSULTATION

658 PROPOSITIONS VALIDÉES

Zone de consensus

256 propositions

Plus de 60% de votes pour

Zone de controverse

386 propositions

Moins de 60% de votes pour
Plus de 15% de votes contre

> 60% de
votes contre
Repoussées

> 40% de
votes neutre
Peu engageantes

Pour élaborer les idées, les propositions aux frontières de chaque zone ont été filtrées (plus de 63% de votes "pour" en zone consensus ; moins de 55% de votes "pour" et plus de 20% de votes "contre" en zone controverse) pour isoler celles les plus significativement soutenues/controversées.

Elaboration des idées
par regroupement des
propositions similaires

13 idées
plébiscitées

12 idées
controversées

13 idées plébiscitées, 12 idées controversées



Idée plébiscitée
(> 5 propositions plébiscitées)



Idée controversée
(> 5 propositions controversées)

Institutionnel

Renforcer la place du TIG et du travail obligatoire

Mieux coordonner l'ensemble des structures autour de la réinsertion

Consolider le principe de réparation matérielle

Renforcer la place des peines alternatives

Recruter et former davantage les personnels pénitentiaires

Développer les dispositifs de justice restaurative

Parcours & suivi

Mieux préparer et suivre la sortie des personnes détenues

Favoriser la présence et l'accès à un conseiller en insertion

Renforcer le suivi psychologique et médical pour favoriser la réinsertion

Favoriser la prise de logement après la sortie

Fournir un meilleur accompagnement du projet d'insertion pendant la peine

Proposer un coaching personnel pour développer des compétences

Dispositifs de travail

Développer les possibilités de travail dans l'enceinte de la prison

Améliorer la reconnaissance et la valorisation du travail

Développer les ateliers et chantiers d'insertion en extérieur

Mettre en place des partenariats avec les entreprises ou écoles

Mettre en place des incitations pour les employeurs

Formation

Renforcer la place et l'adéquation de la formation professionnelle

Mieux éduquer aux fondamentaux ainsi qu'aux valeurs civiques

Proposer davantage de certifications de compétence

Faciliter la création d'entreprises ou l'entrepreneuriat

Information & découverte

Multiplier les interventions et témoignages auprès des personnes détenues

Favoriser l'immersion en entreprise

Conditions de détention

Accroître la place du sport et de la culture pour soutenir l'insertion

Améliorer les conditions de vie matérielles en prison

Axe 1

Institutionnel



Renforcer la place du TIG et du travail obligatoire



Consolider le principe de réparation matérielle



Recruter et former davantage les personnels pénitentiaires



Mieux coordonner l'ensemble des structures autour de la réinsertion



Renforcer la place des peines alternatives



Développer les dispositifs de justice restaurative

Idée plébiscitée

Renforcer la place du TIG et du travail obligatoire

19 propositions

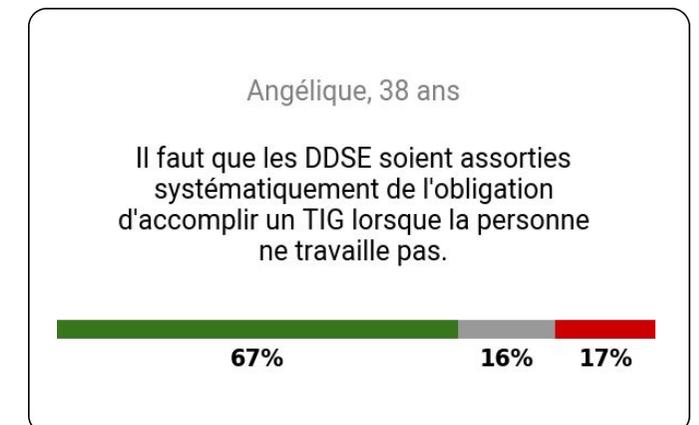
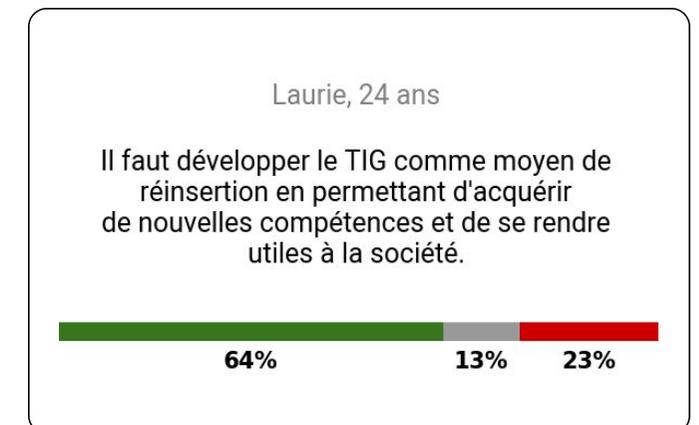
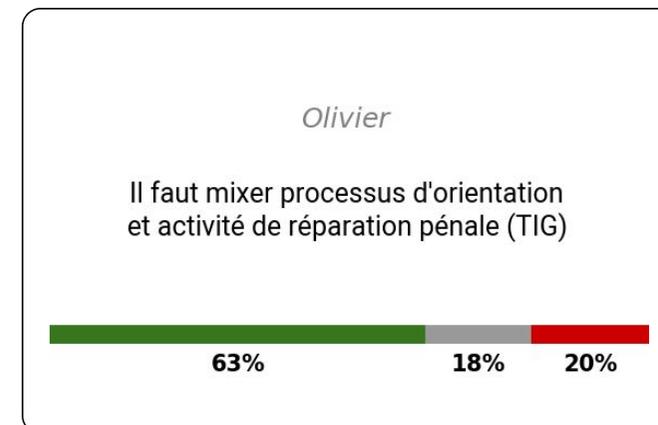
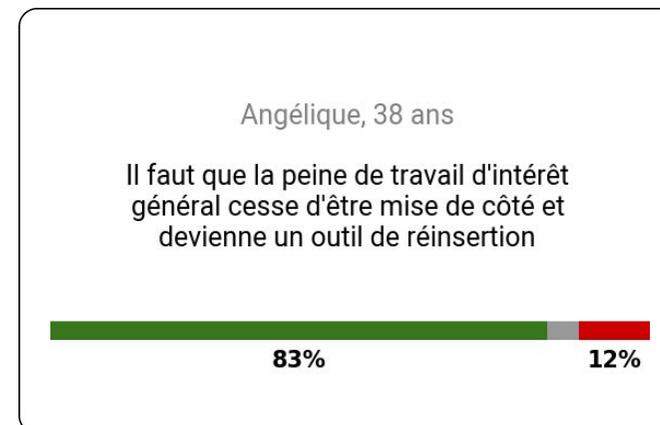
Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Utiliser davantage les TIG, en les prononçant plus fréquemment après la condamnation, parfois présenté comme **une peine alternative efficace** et induisent un **principe de réparation**. Vu comme un **outil de réinsertion**, qui pourrait être lié à un projet spécifique individualisé.

Les TIG sont également perçus comme un vecteur de **découverte de métiers**.

Plus généralement, **c'est la question du travail obligatoire en prison**, même sur de courtes périodes, qui est souhaitée par les citoyens.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

Consolider le principe de réparation matérielle

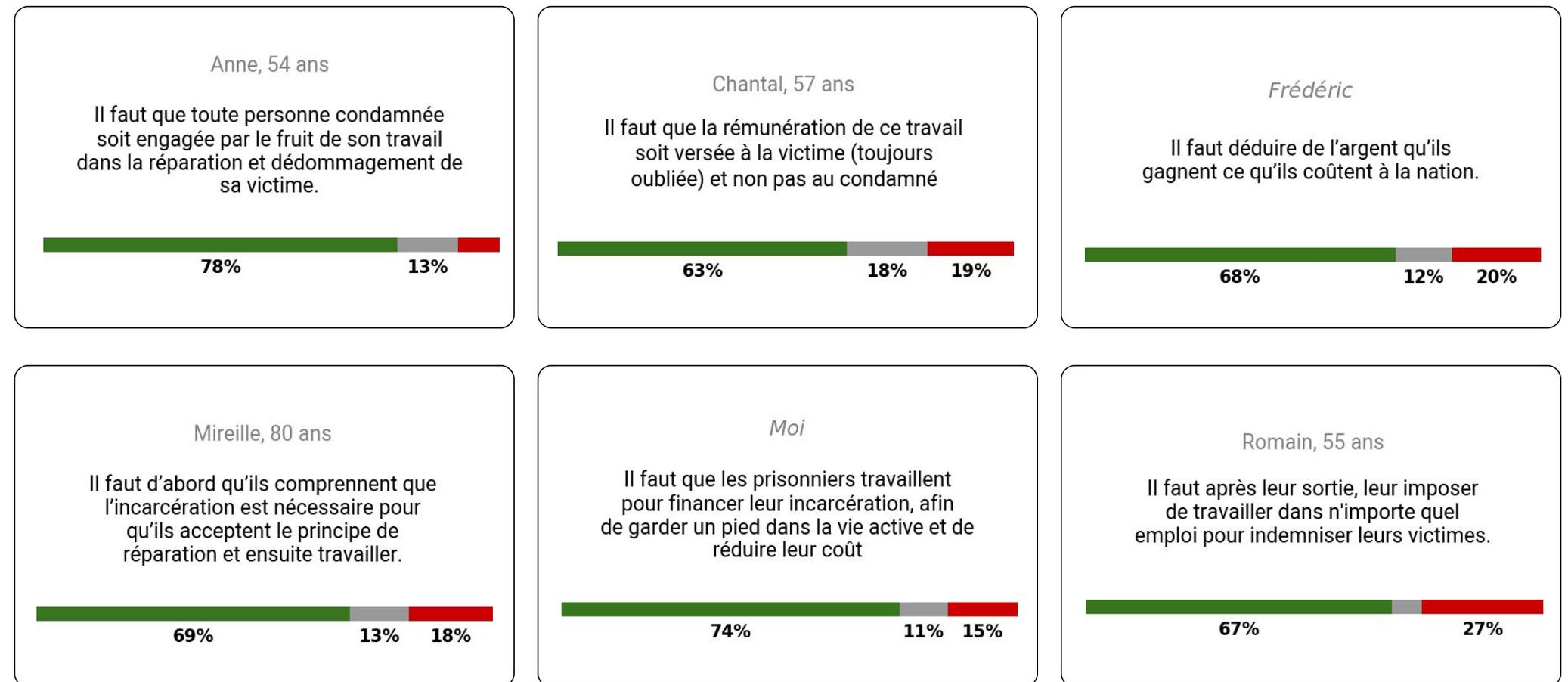
17 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Appréhender la peine des personnes détenues dans **une perspective de réparation systématique** : que cela passe par **le versement de la rémunération de leur travail directement aux victimes** afin de les indemniser (ou par exemple via une saisie de biens), ou tout simplement pour **financer leur propre incarcération** et les coûts qui y sont liés (nourriture, frais pour la collectivité).

L'objectif est de réparer le préjudice **en contribuant activement à la société** ainsi que de réduire l'impact financier de l'incarcération.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

Recruter et former davantage les personnels pénitentiaires

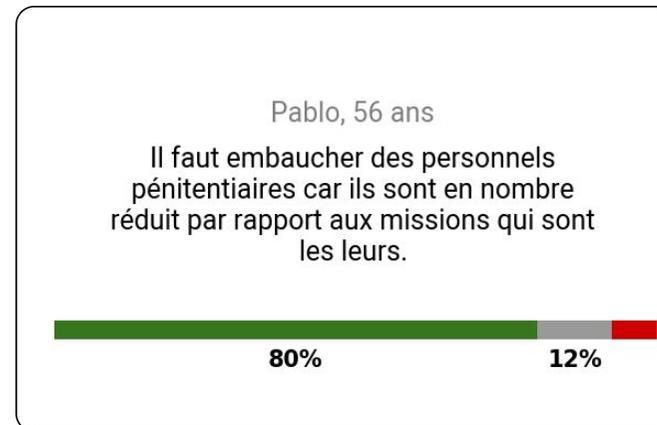
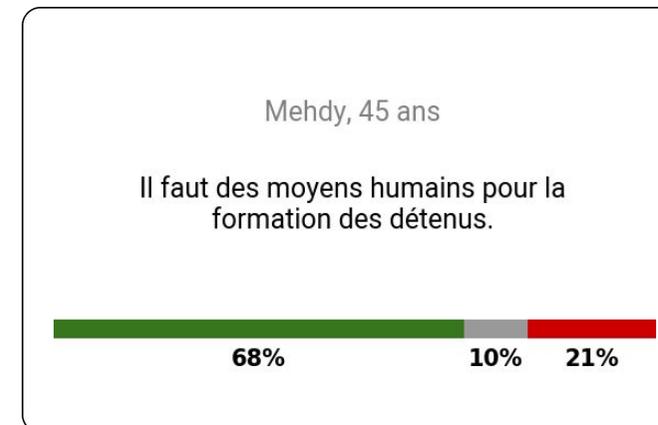
6 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Mieux former le personnel pénitentiaire, a fortiori **ceux en charge de l'insertion professionnelle**. La qualité de la formation est directement liée à la **question des moyens**.

Recruter davantage de personnel.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

Mieux coordonner l'ensemble des structures autour de la réinsertion

5 propositions

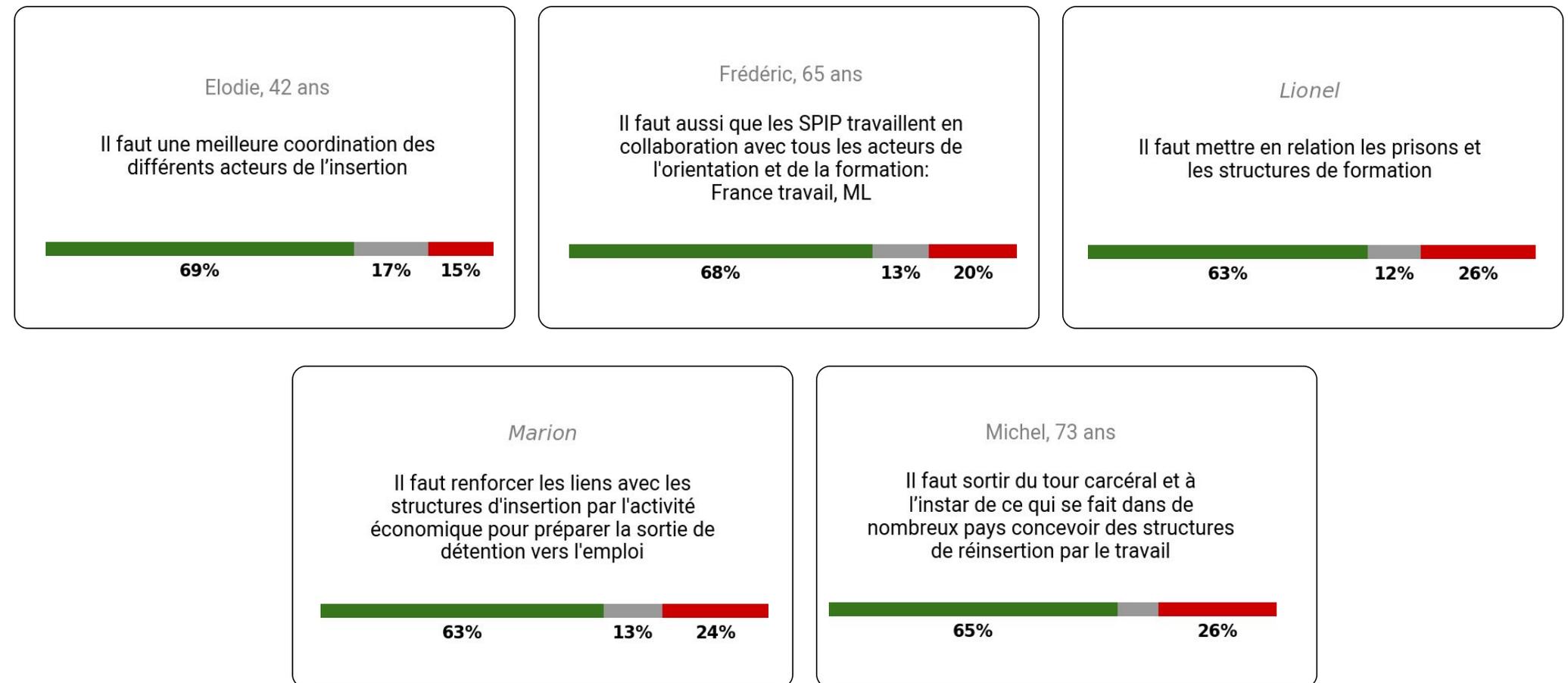
Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Mieux coordonner l'ensemble des acteurs, en partant du **SPIP** vers les structures de formation comme **France Travail, les Missions Locales**.

Cela passe également par **le rapprochement des personnes détenues avec ces structures**, et donc, en amont, par l'importance du lien par l'activité.

Renforcer **le nombre de structures dans l'écosystème**.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Renforcer la place des peines alternatives

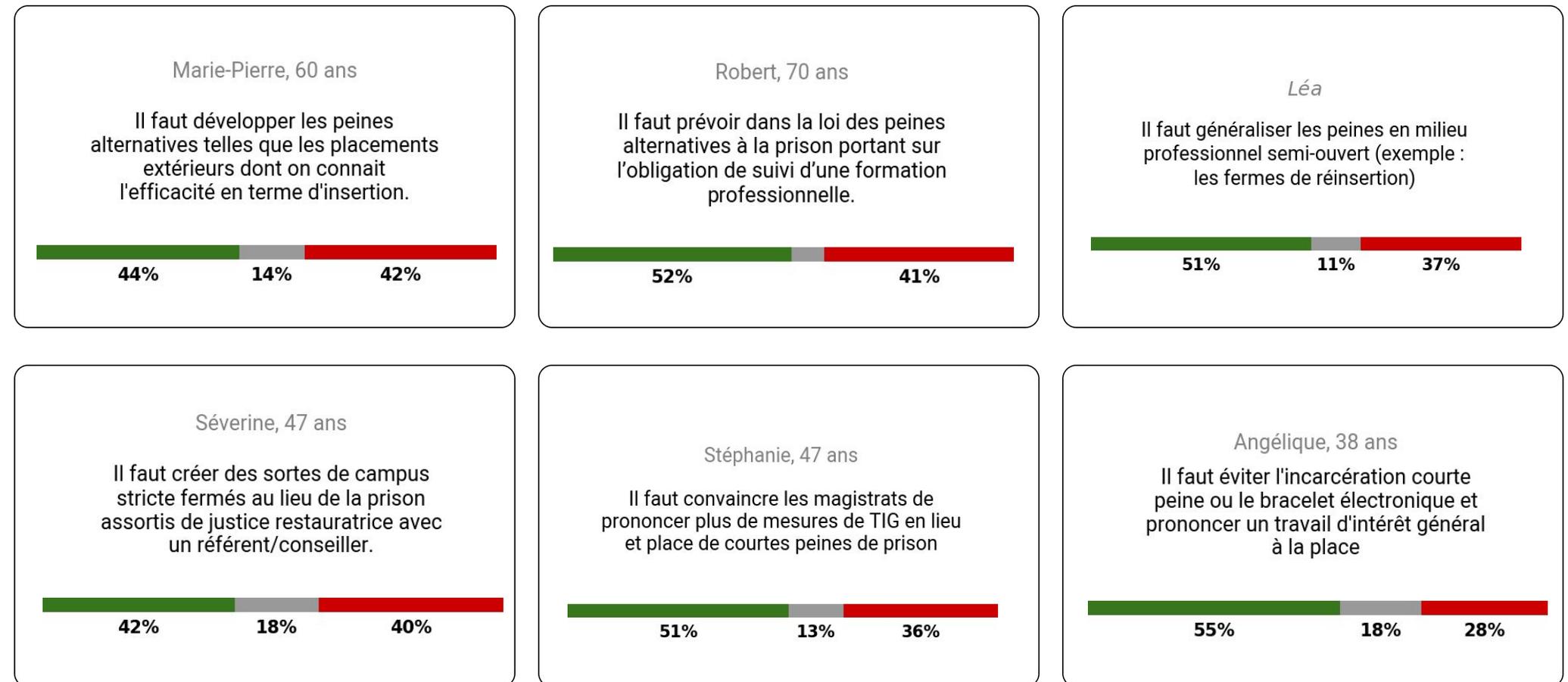
16 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Accorder une place plus importante **aux peines alternatives lors des condamnations.**

Celles-ci sont de nature variée mais font systématiquement l'objet de controverses (qui tendent néanmoins vers une part d'acceptation supérieure à la part de part de rejet) : **placement extérieur, obligation de formation, peines en milieu ouvert, travaux d'intérêt général (TIG) à la place des peines, bracelet électronique, etc.**

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Développer les dispositifs de justice restaurative

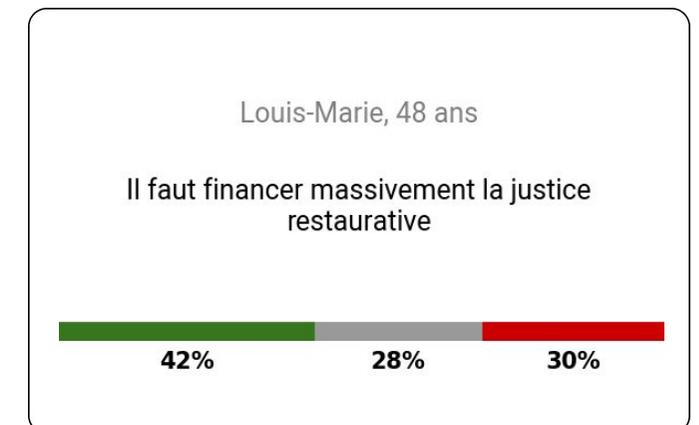
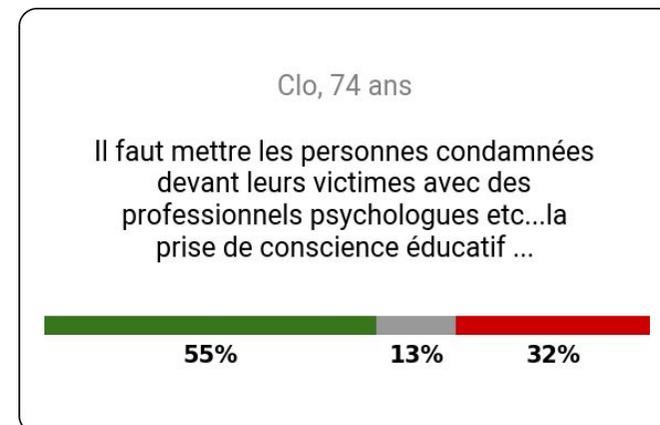
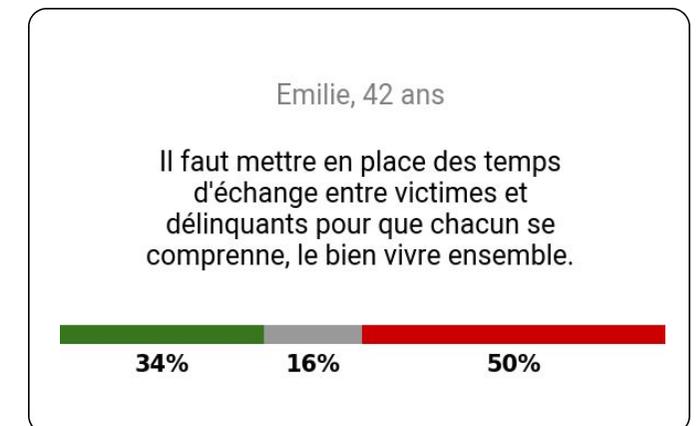
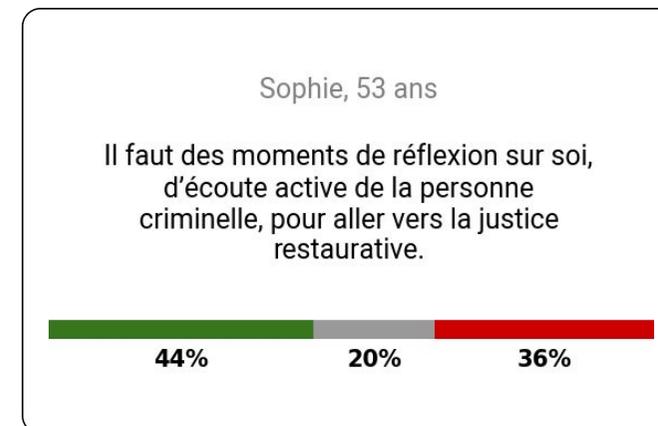
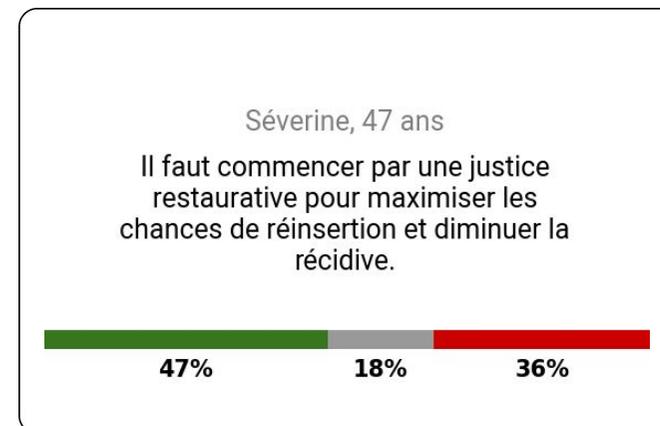
7 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Accorder une place plus prépondérante aux **dispositifs de justice restaurative** : favoriser l'**échange et le dialogue** entre victimes et auteurs pour **se reconstruire ensemble**, a fortiori en vue **de la réinsertion**.

Financer davantage la justice restaurative.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Axe 2

Parcours & suivi



Mieux préparer et suivre la sortie des personnes détenues



Renforcer le suivi psychologique et médical pour favoriser la réinsertion



Fournir un meilleur accompagnement du projet d'insertion pendant la peine



Favoriser la présence et l'accès à un conseiller en insertion



Favoriser la prise de logement après la sortie



Proposer un coaching personnel pour développer des compétences

Idée plébiscitée

Mieux préparer et suivre la sortie des personnes détenues

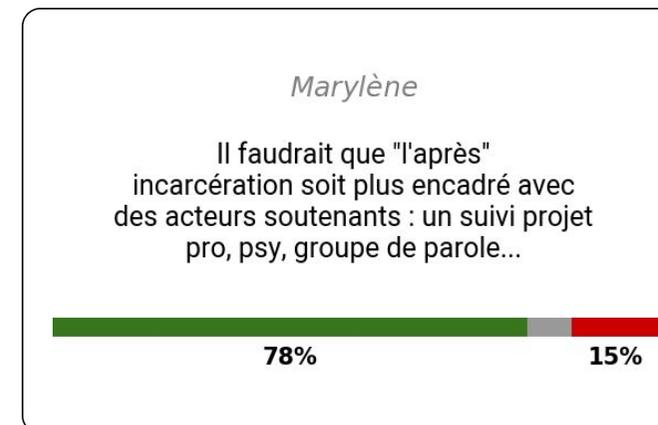
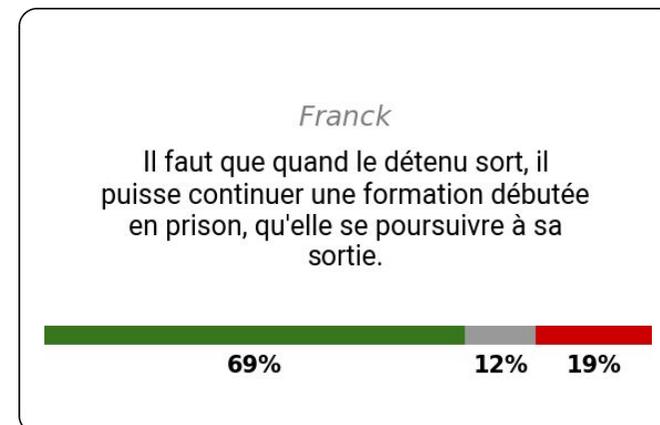
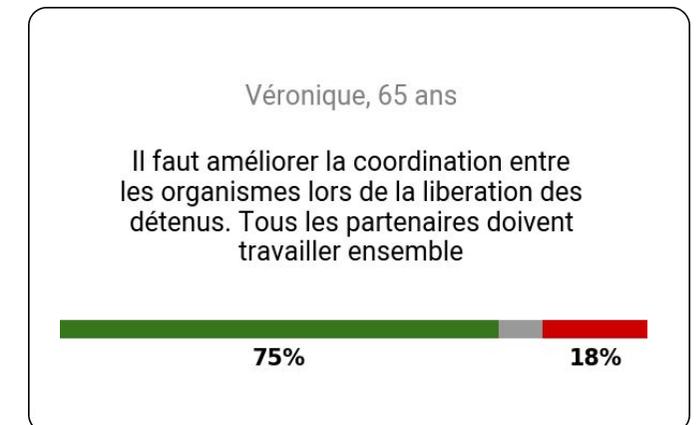
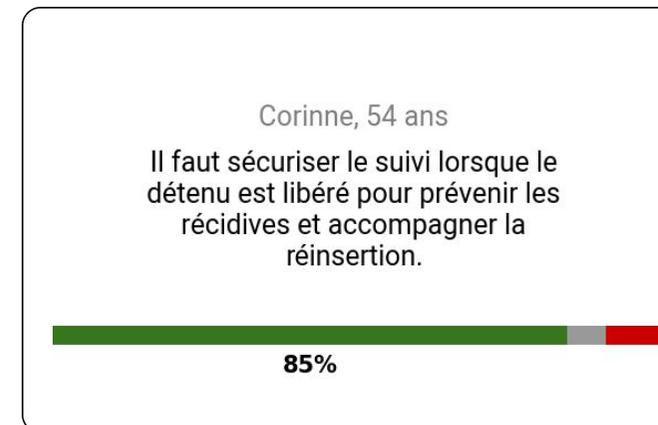
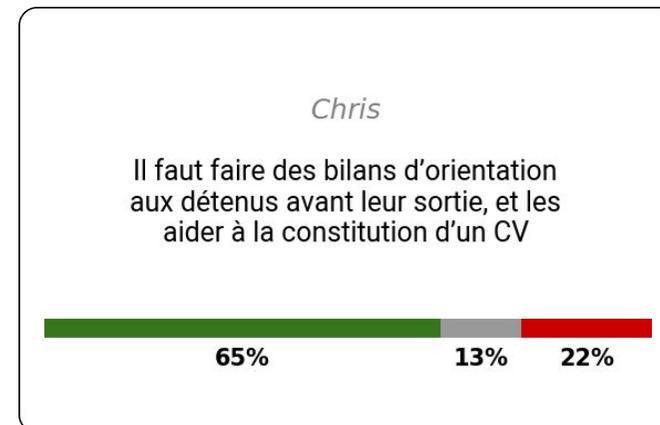
17 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Mieux préparer la phase de sortie - avant tout pour **éviter les cas de récidive** - en accompagnant préalablement la personne détenue : **réaliser un bilan de compétences** qui la préparera aux démarches administratives (contrat de travail, bail).

Et, une fois sorti, prolonger un **accompagnement multidisciplinaire**, ce qui implique également une meilleure **coordination des structures dédiées** à la réinsertion.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

Renforcer le suivi psychologique et médical pour favoriser la réinsertion

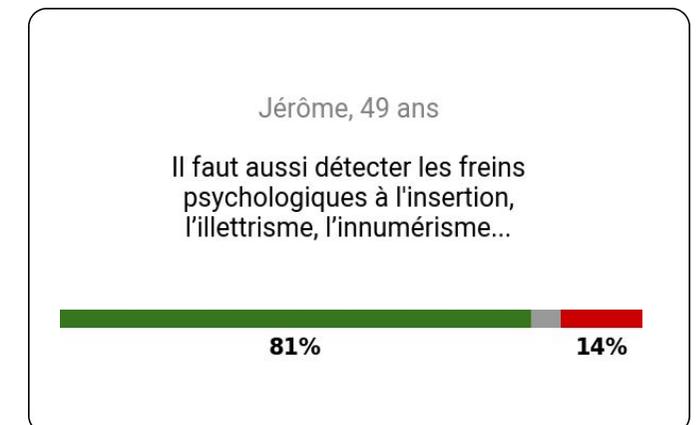
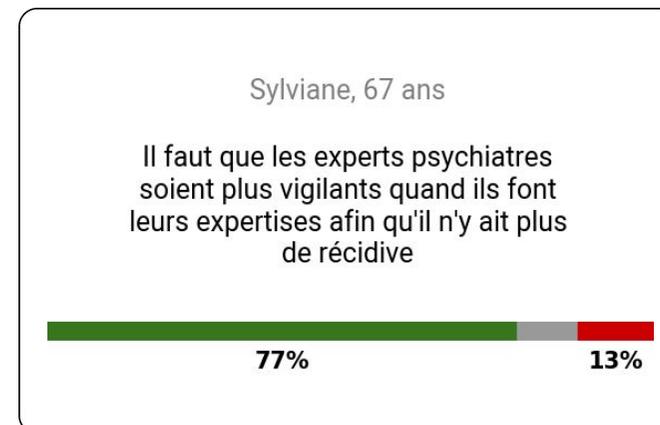
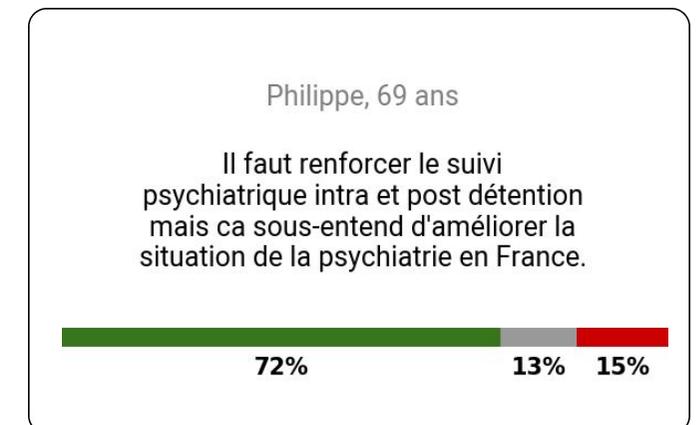
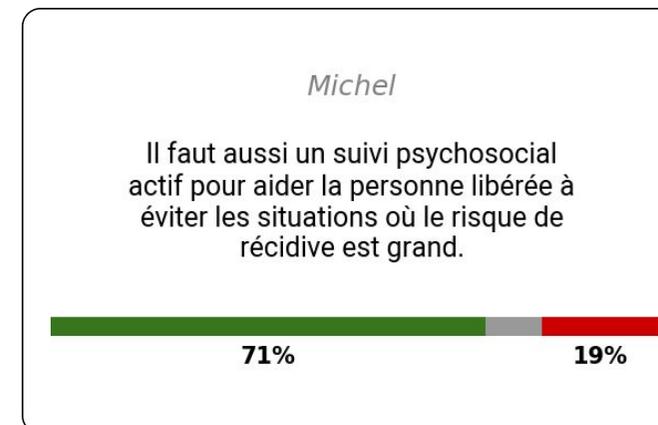
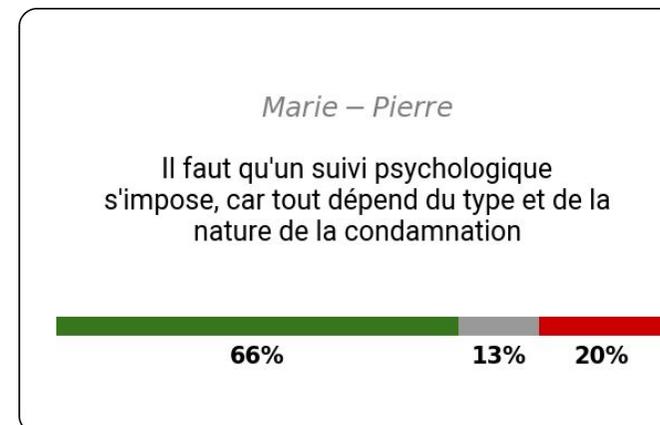
12 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Renforcer le suivi psychologique **et médical** dès **l'arrivée de la personne détenue en maison d'arrêt**, notamment pour limiter les comportements susceptibles de conduire à la **récidive** ou les **addictions**.

Proposer un accompagnement psychologique plus **individualisé** et **orienté vers l'insertion professionnelle** : détecter **les freins à l'insertion**, prendre en compte **la nature de la peine**, etc.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

Fournir un meilleur accompagnement du projet d'insertion pendant la peine

16 propositions

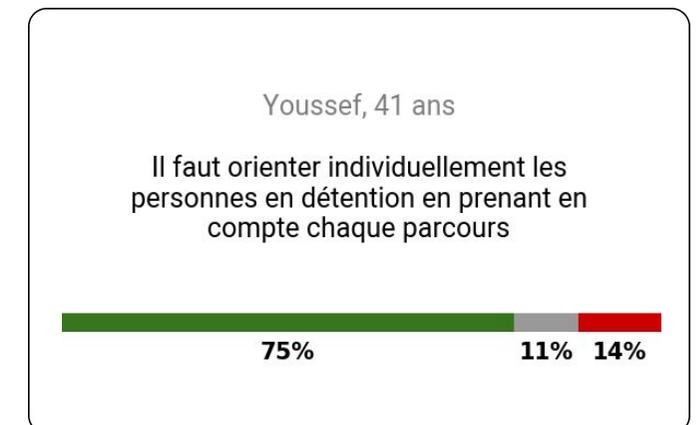
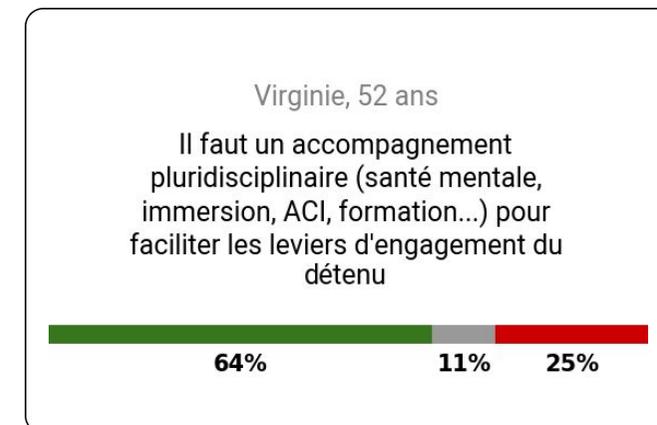
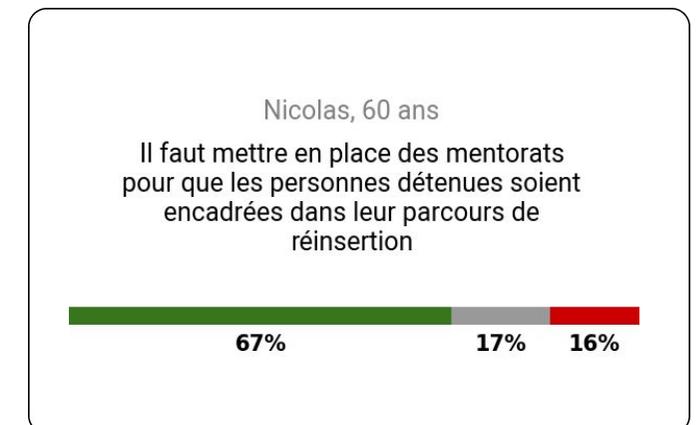
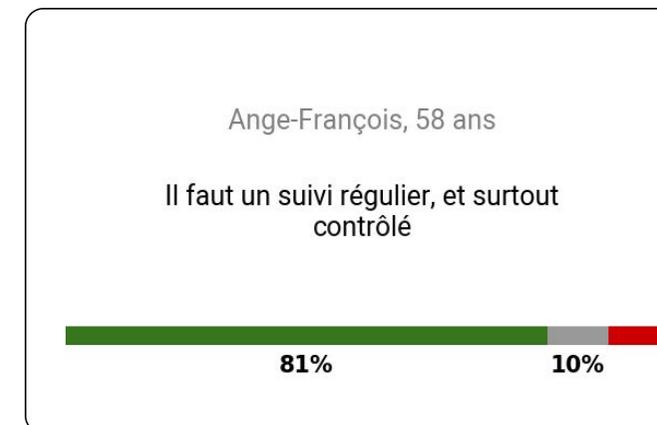
Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Proposer **un accompagnement au plus près de la personne détenue** pendant son projet d'insertion afin de maintenir une cohérence et la soutenir **jusqu'à sa sortie.**

L'importance d'une **approche plus multidisciplinaire** est soulignée, ainsi que **le rôle du mentorat** à cet effet.

Là encore, c'est la notion **d'orientation et suivi individualisé** qui fait consensus : **bilan socio-professionnel, en fonction d'affinités, de leur implication.**

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

Favoriser la présence et l'accès à un conseiller en insertion

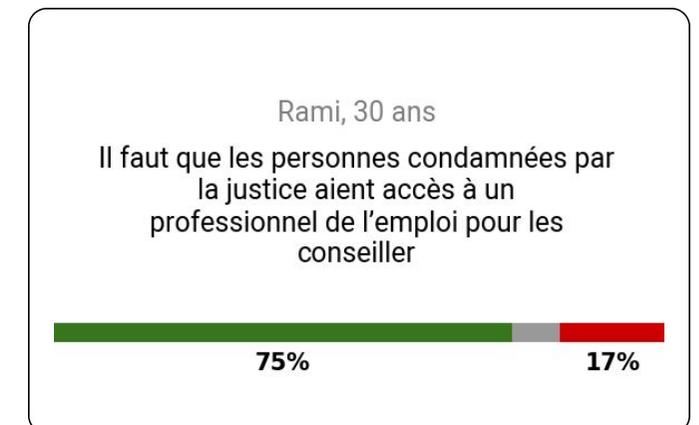
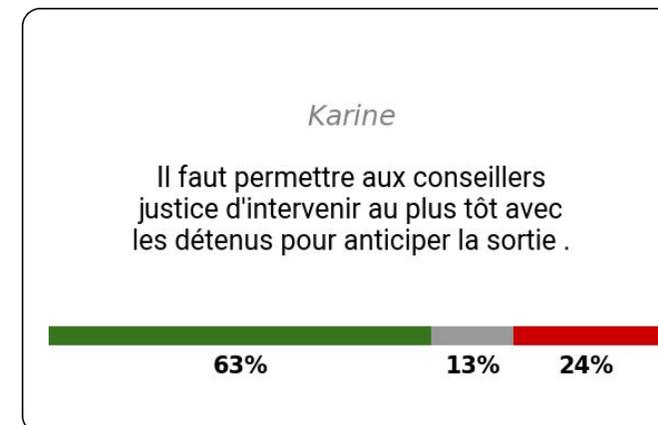
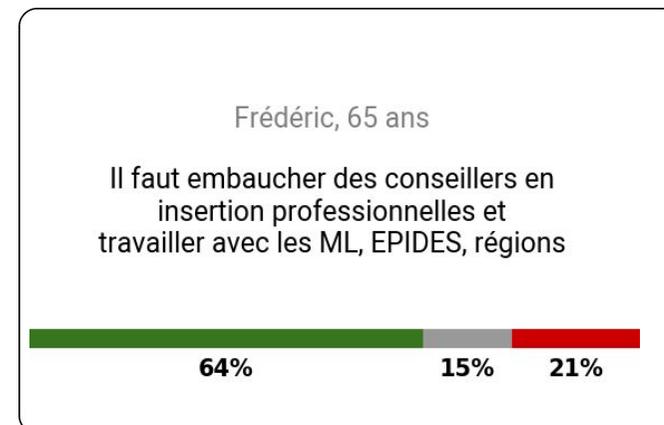
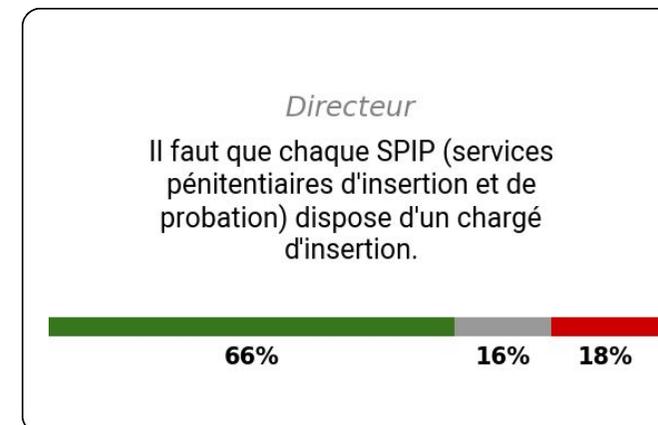
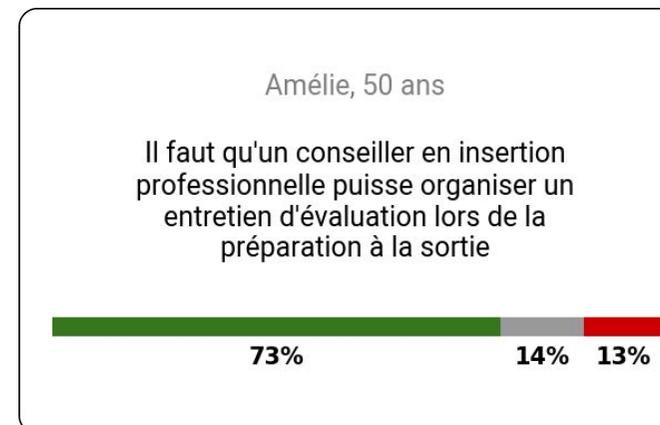
6 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

D'abord, renforcer **le rôle de conseiller** et améliorer **son accessibilité** : multiplier **les entretiens d'évaluation** avec des personnes détenues, assurer un suivi plus poussé, comme **l'assistance à la recherche d'emploi** même après la sortie, et **organiser des rencontres ou interventions** entre conseillers et prévenus dès les premières étapes.

Sinon, **embaucher davantage de conseillers**, avec pour objectif "un chargé d'insertion dans chaque SPIP."

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

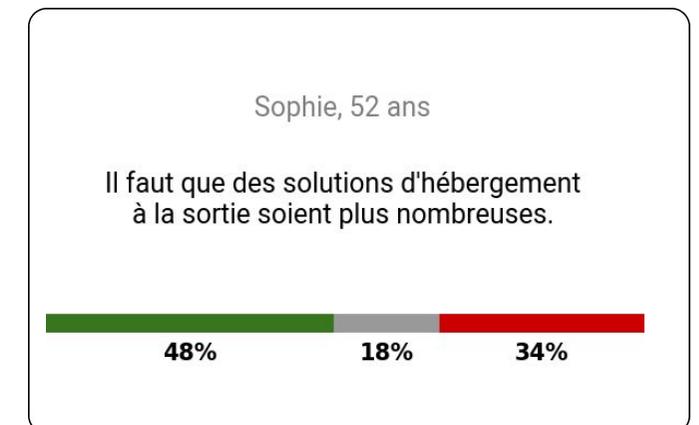
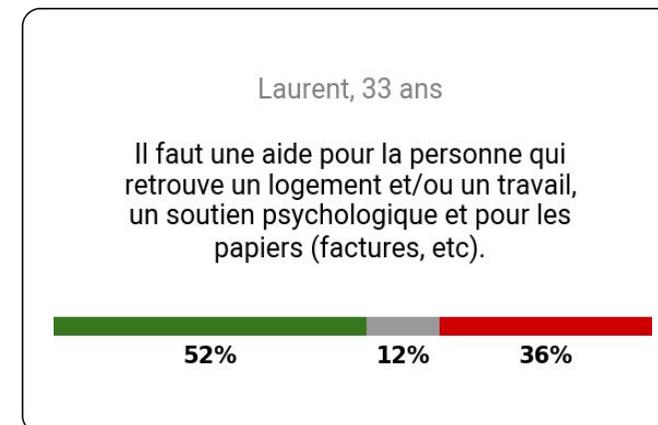
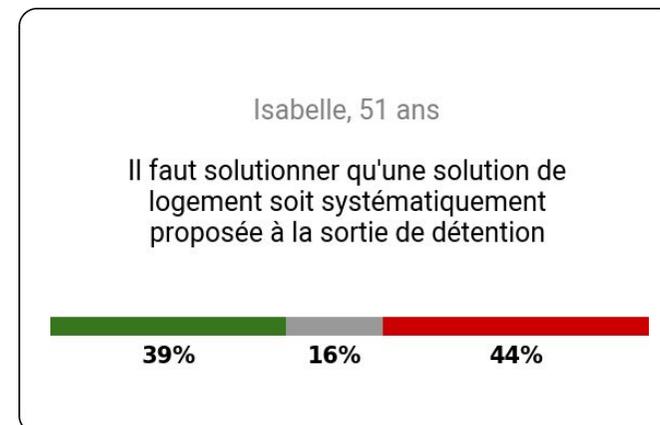
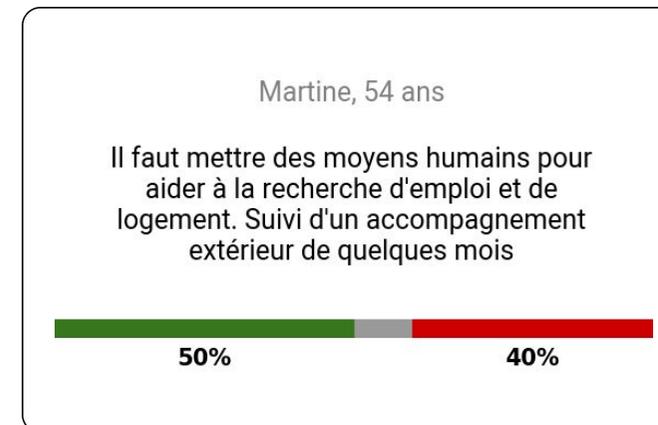
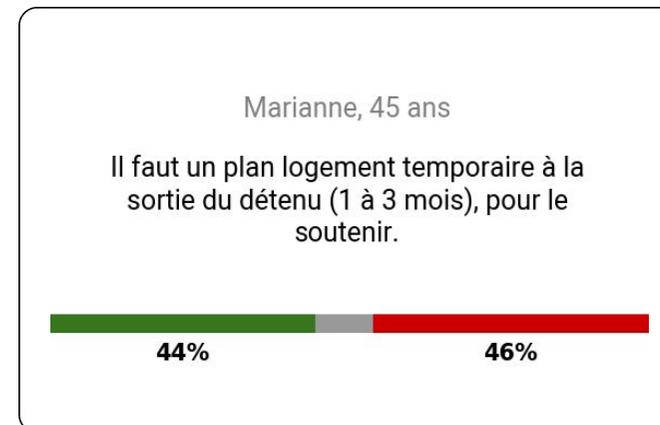
Favoriser la prise de logement après la sortie

10 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Mettre en place **des aides pour les personnes détenues** afin qu'elles puissent obtenir un **logement plus facilement lors de leur sortie**, que ce soit par le biais **d'aides ou de conseils**. Il est question notamment de **logements sociaux**, mais aussi de délais après la sortie pendant lesquels **l'obtention d'un logement devrait être facilitée**.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

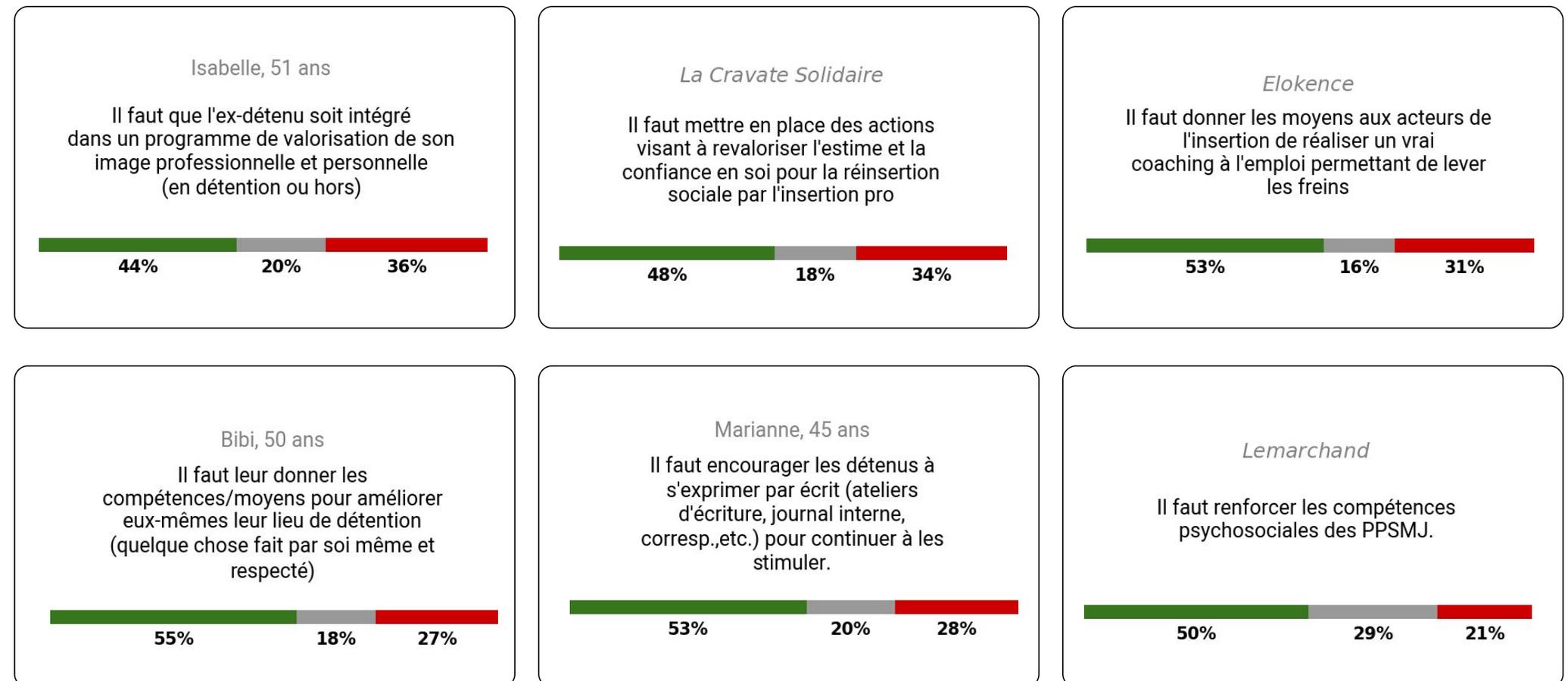
Proposer un coaching personnel pour développer des compétences

7 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Un accompagnement **sur l'image, l'estime et la confiance en soi** : bien que le terme "coaching" divise, l'objectif est d'améliorer les compétences en savoir-être et la capacité à se présenter.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Axe 3

Dispositifs de travail



Développer les possibilités de travail dans l'enceinte de la prison



Mettre en place des incitations pour les employeurs



Mettre en place des partenariats avec les entreprises ou écoles



Développer les ateliers et chantiers d'insertion en extérieur



Améliorer la reconnaissance et la valorisation du travail

Idée plébiscitée

Développer les possibilités de travail dans l'enceinte de la prison

12 propositions

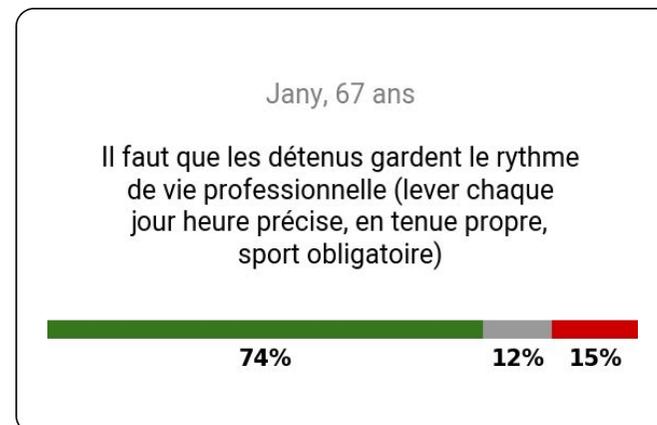
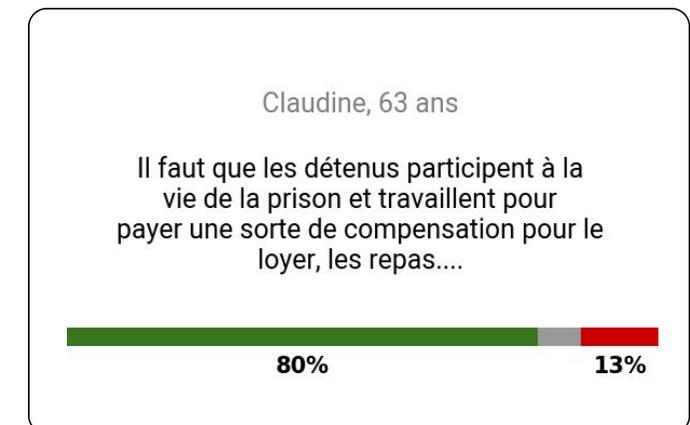
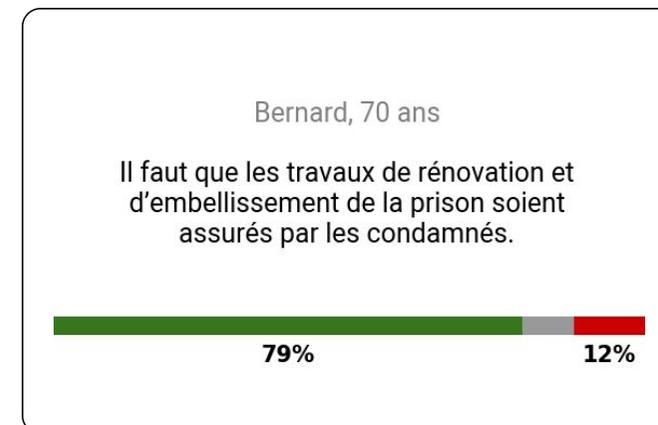
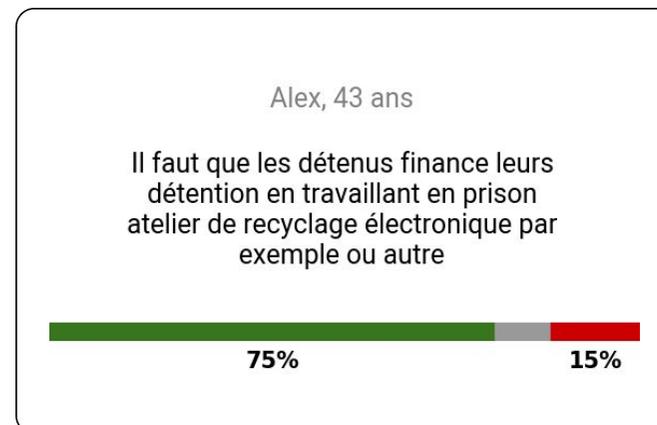
Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Faire en sorte que les personnes détenues aient la possibilité de **travailler directement au sein de la prison** (sans nécessairement que cela se fasse via une structure ou entreprise).

Au travers par exemple d'**ateliers de reconditionnement, boulangeries, "zones" de travail** dédiées à l'intérieur de la prison etc.

L'idée reste de maintenir **une activité, un rythme**, mais aussi la perspective de **"payer" une compensation** envers la société ou de **supporter le coût que représente une incarcération**.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

Développer les ateliers et chantiers d'insertion en extérieur

10 propositions

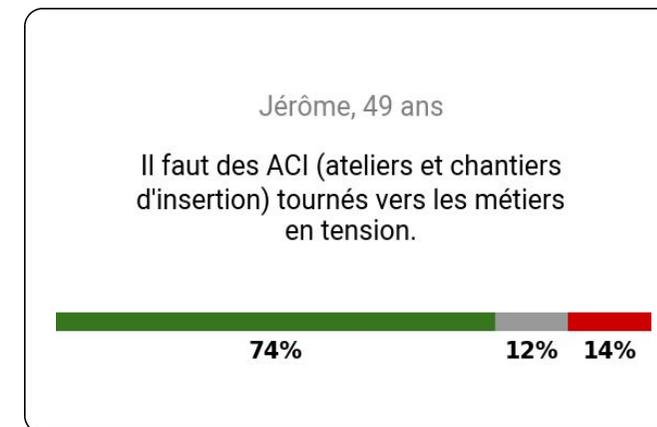
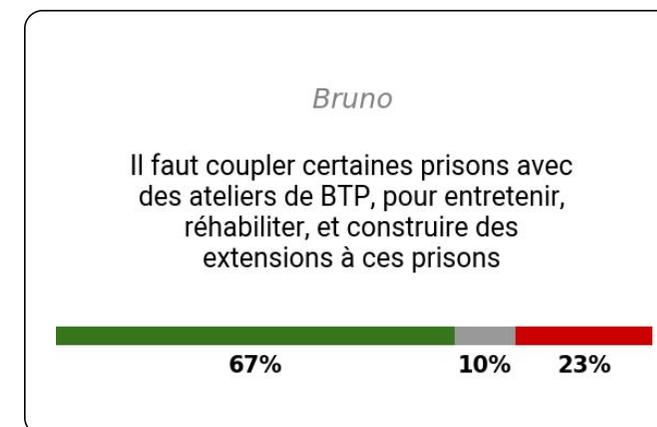
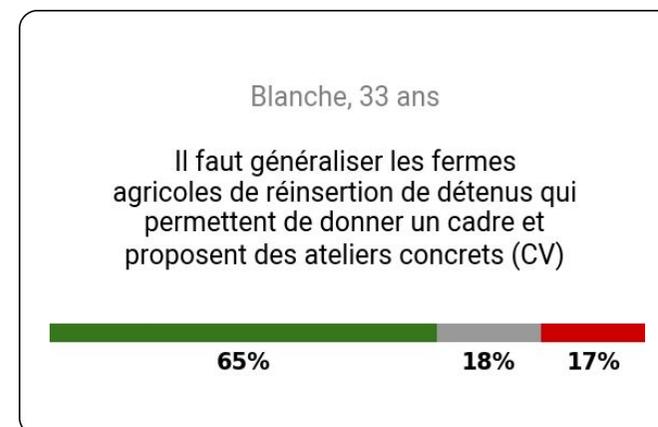
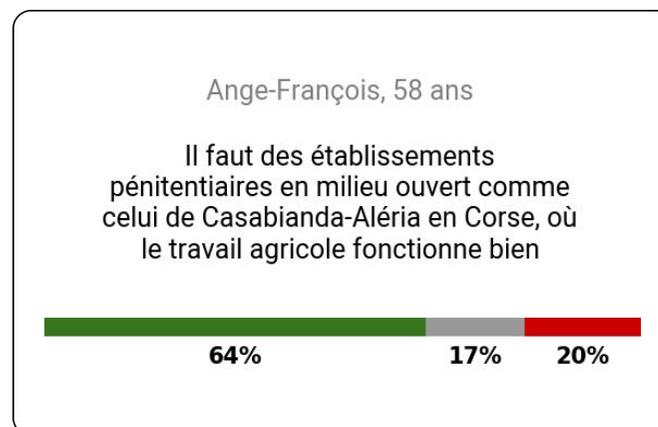
Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Encourager les personnes détenues **à travailler en milieu ouvert**, à l'extérieur, comme par exemple dans des **travaux agricoles** ou en **fermes**, tout en conciliant **travail et accompagnement**, et en les orientant systématiquement vers des métiers en tension.

Proposer également des **métiers plus spécifiques** sous forme d'ateliers : par exemple, **le BTP** pour contribuer à la construction ou à l'entretien des prisons, ou encore **la restauration**.

Le concept des **ACI (Ateliers et Chantiers d'Insertion)** est ici particulièrement plébiscité.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



Idée controversée

Mettre en place des incitations pour les employeurs

26 propositions

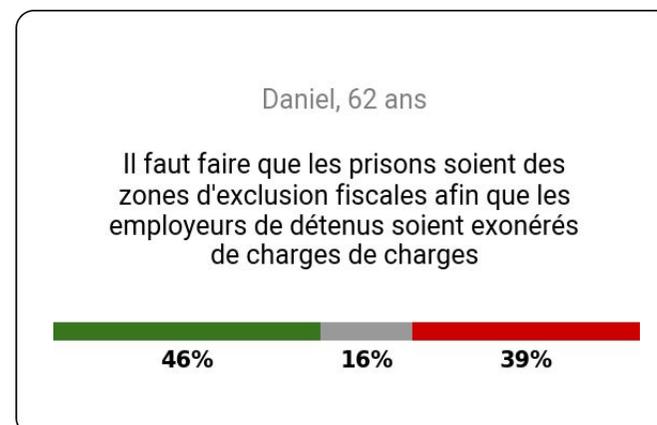
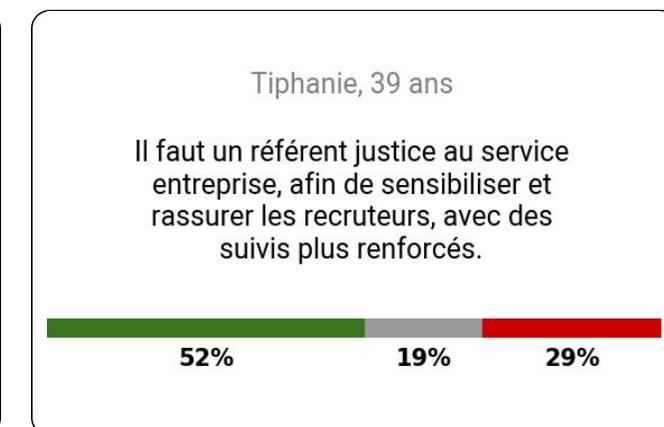
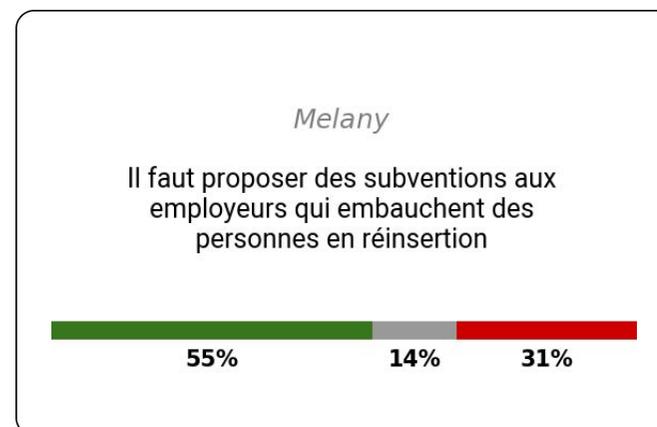
Les citoyens se divisent sur :

Mettre en place des dispositifs incitatifs visant à **rapprocher les entreprises et les employeurs d'une décision d'embauche.**

Cela inclut principalement des **subventions**, des **abattements de charges sociales** sur une certaine durée, ou encore **des exceptions fiscales.**

Il s'agit également de convaincre au sein des entreprises : plus largement, **faire venir les chefs d'entreprise pour les sensibiliser** et leur donner envie d'embaucher, ou encore instaurer **un référent justice** dédié pour accompagner les entreprises dans cette démarche.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Améliorer la reconnaissance et la valorisation du travail

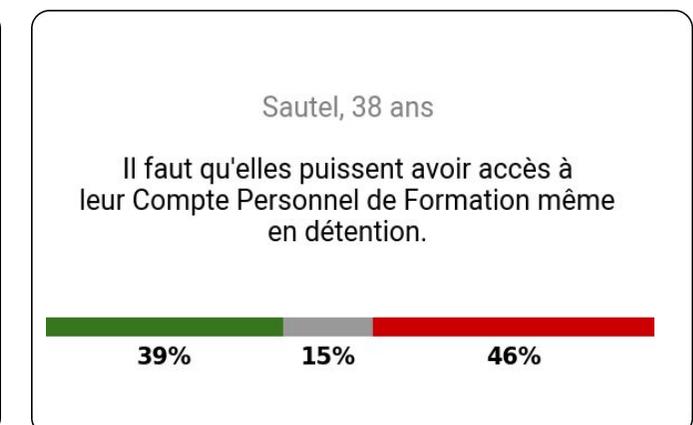
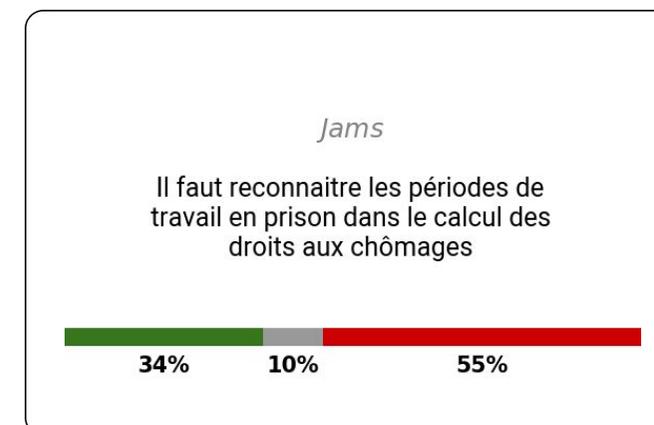
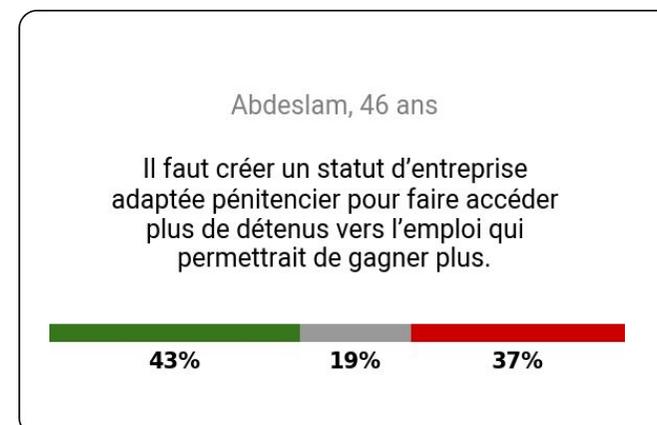
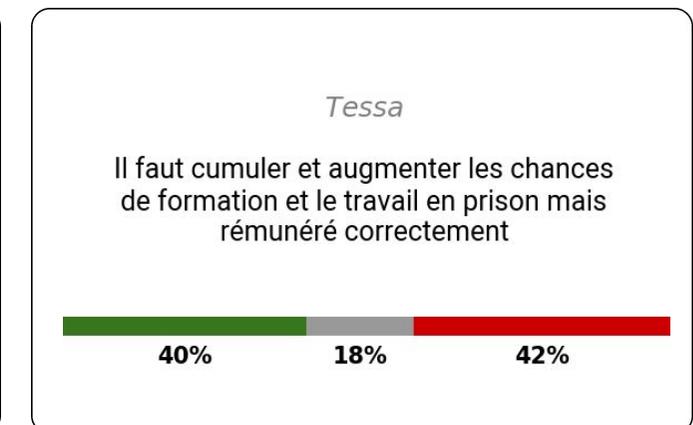
12 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Augmenter la rémunération des personnes détenues qui travaillent, notamment pour leur permettre de **mieux se préparer à leur réinsertion**.

Plus généralement, veiller à **respecter les droits des travailleurs en détention** : appliquer **le code du travail**, reconnaître la période travaillée comme **ouvrant droits au chômage**, autoriser **l'usage du CPF**, permettre des plages horaires dédiées **aux rendez-vous professionnels**, etc.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Mettre en place des partenariats avec les entreprises ou écoles

10 propositions

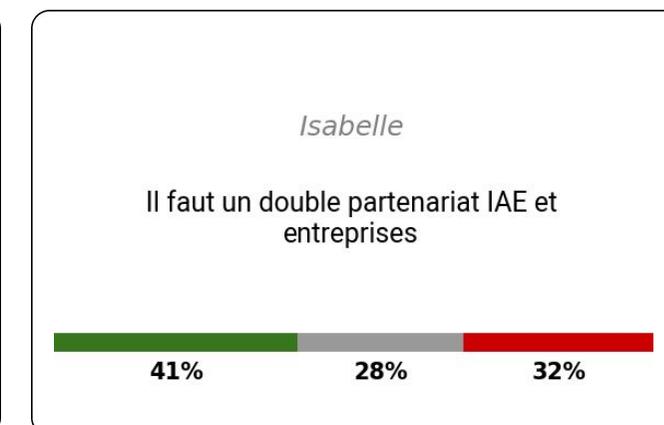
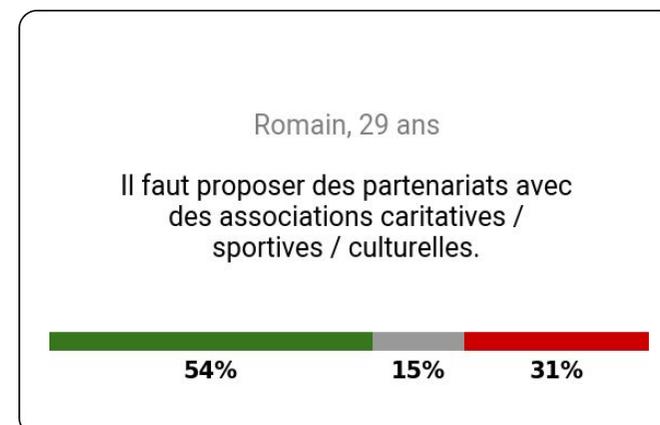
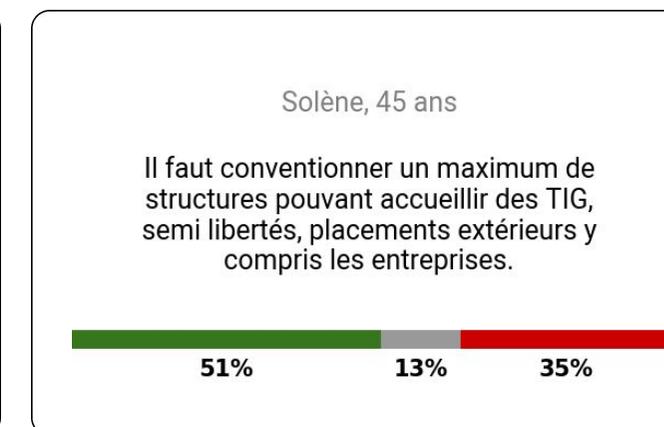
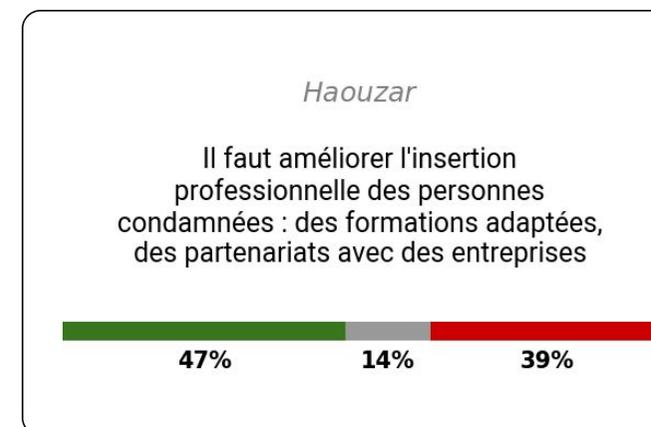
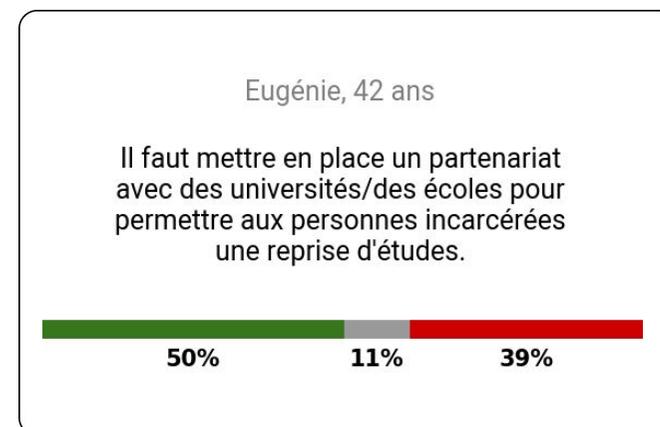
Les citoyens se divisent sur :

Établir des **partenariats avec les entreprises**, les **universités**, les **écoles** ou les **IAE** sur le volet formation.

Développer également des **partenariats plus institutionnels**, comme avec la CAF ou France Travail, via **des conventionnements**.

Envisager aussi des partenariats avec **des associations**.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Axe 4

Formation

- Renforcer la place et l'adéquation de la formation professionnelle
- Mieux éduquer aux fondamentaux ainsi qu'aux valeurs civiques
- ⚡ Proposer davantage de certifications de compétence
- ⚡ Faciliter la création d'entreprises ou l'entreprenariat

Idée plébiscitée

Renforcer la place et l'adéquation de la formation professionnelle

15 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

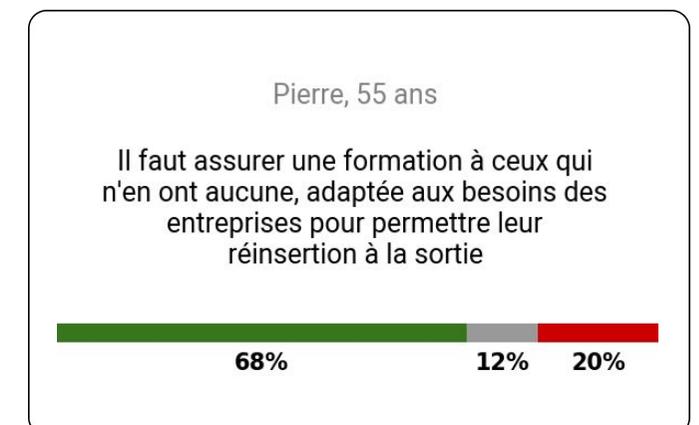
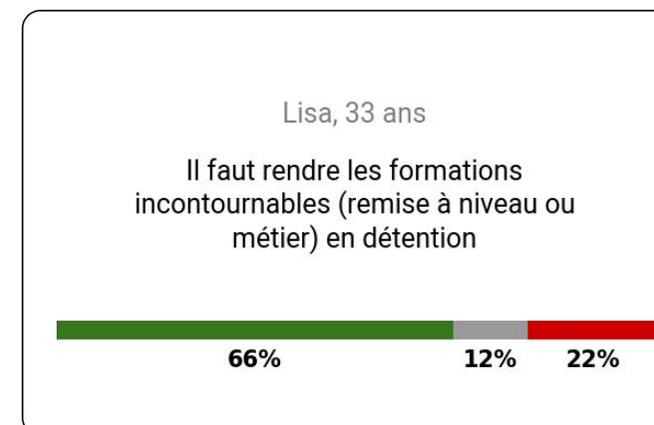
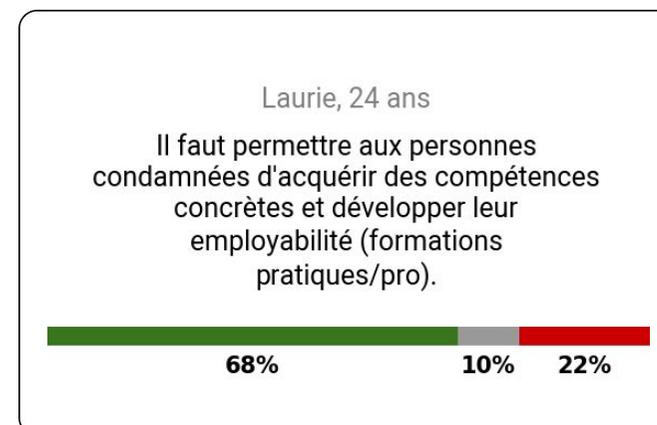
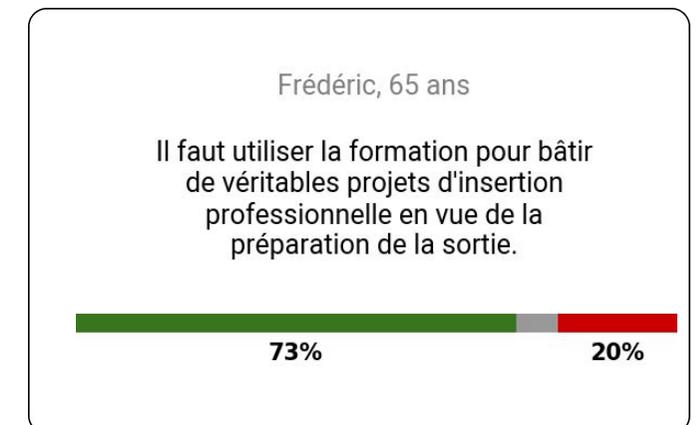
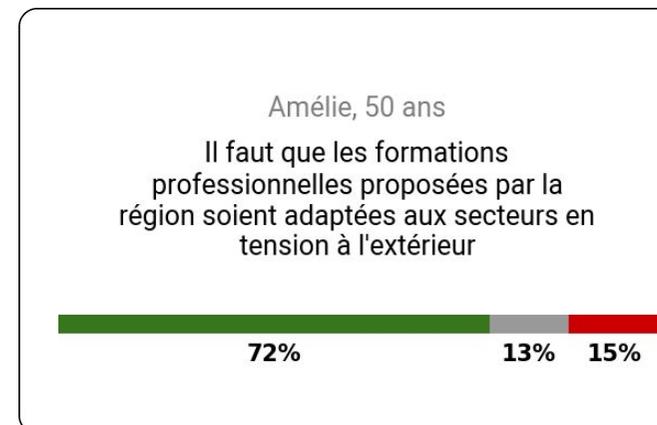
Proposer une formation professionnelle au sein des maisons d'arrêt, qui soit en lien avec **les besoins des secteurs/métiers en tension**, ceux des **entreprises**, mais aussi ceux **du territoire**.

L'accent est mis sur l'importance d'une **formation qualifiante**, qui puisse soutenir de manière cohérente **le projet d'insertion de la personne détenue**.

C'est plus globalement tout un spectre de compétences qui doit être développé au yeux des citoyens, afin de **renforcer l'employabilité des PPSMJ**.

Rendre la formation en prison "**incontournable**".

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée plébiscitée

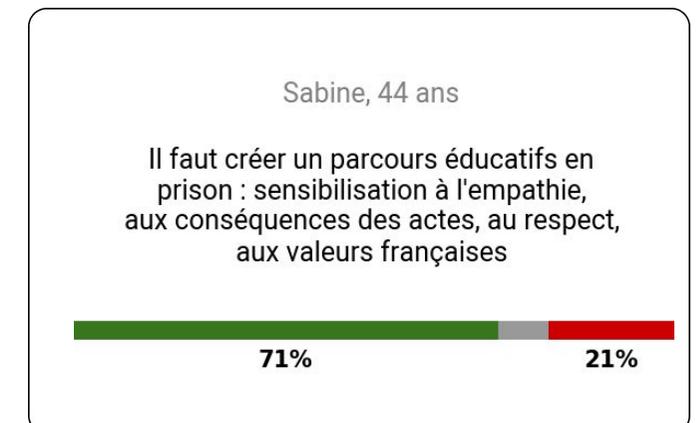
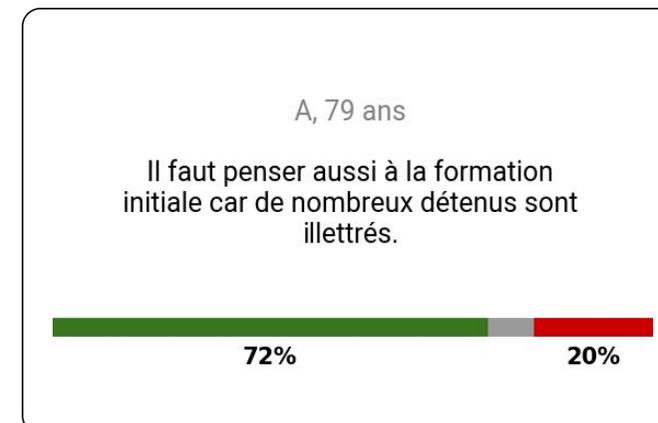
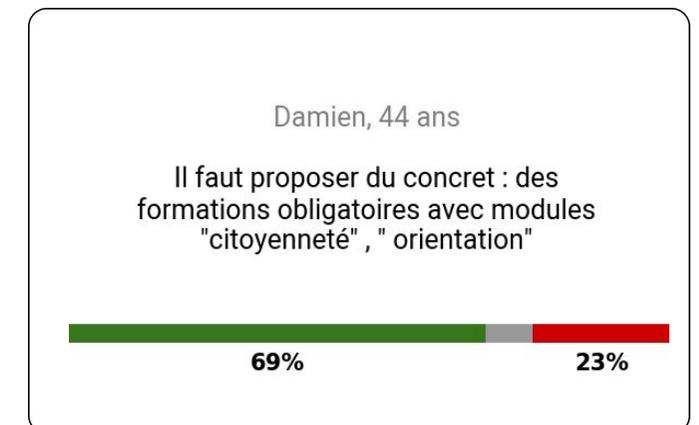
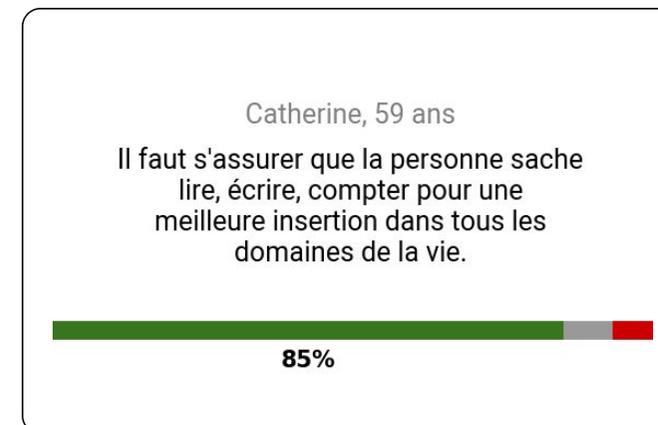
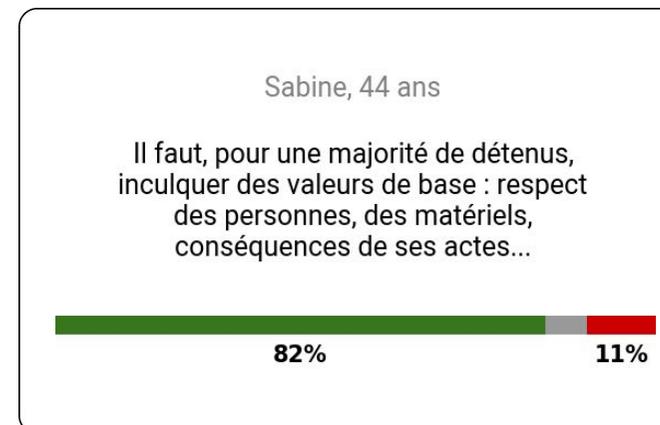
Mieux éduquer aux fondamentaux ainsi qu'aux valeurs civiques

10 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Renforcer **la formation initiale** des personnes détenues grâce à des cours en prison : mieux enseigner les **fondamentaux** comme **la lecture et l'écriture**, mais aussi utiliser cet enseignement pour consolider le **socle de valeurs citoyennes**, l'éducation civique, le respect, et **l'empathie**.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Proposer davantage de certifications de compétence

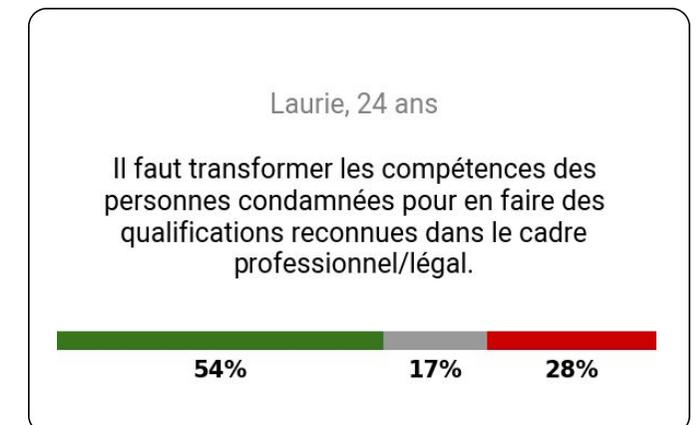
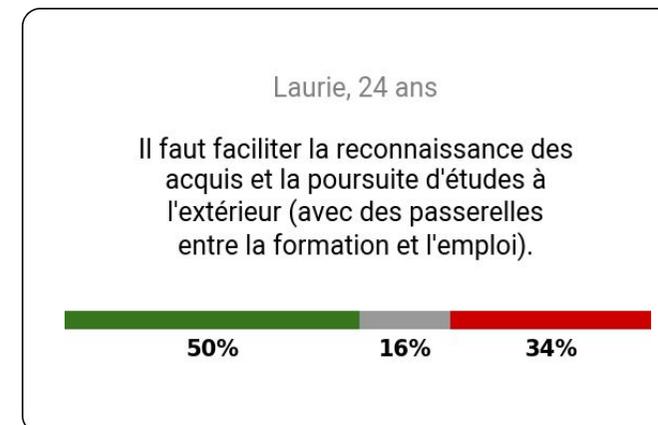
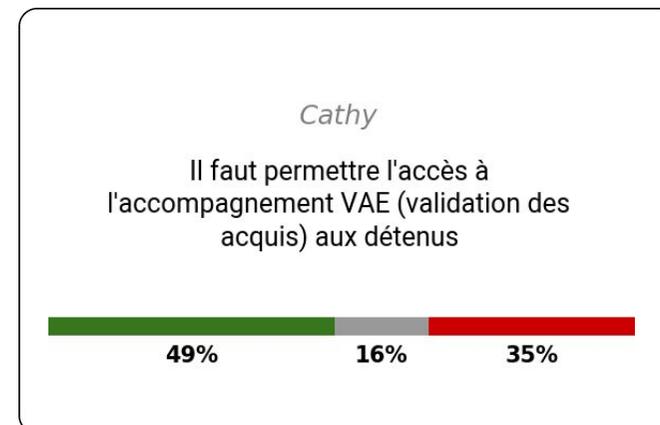
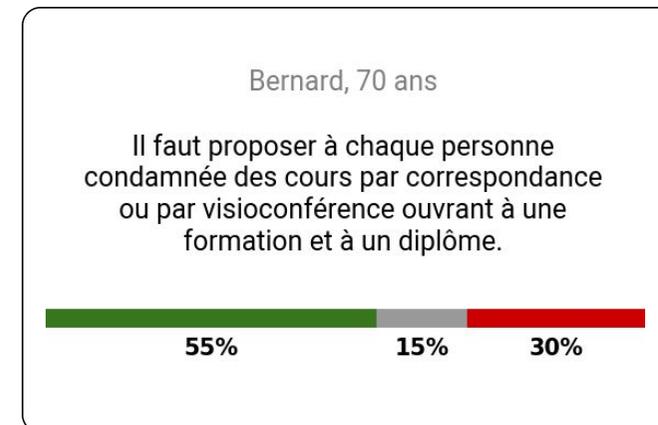
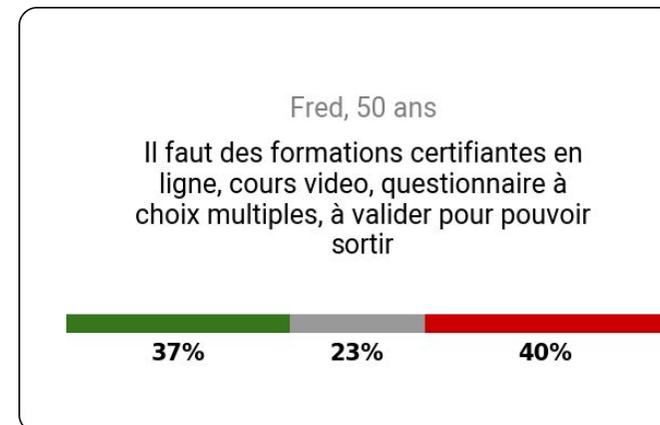
6 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Ajouter aux formations **une dimension certifiante**, afin que les compétences et aptitudes développées par les personnes détenues puissent **servir plus formellement leur futur parcours professionnel**.

Mobiliser, à ce titre, **des labels**, des certifications type **VAE**, ou encore proposer des certifications à **distance ou par visioconférence**.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Faciliter la création d'entreprises ou l'entrepreneuriat

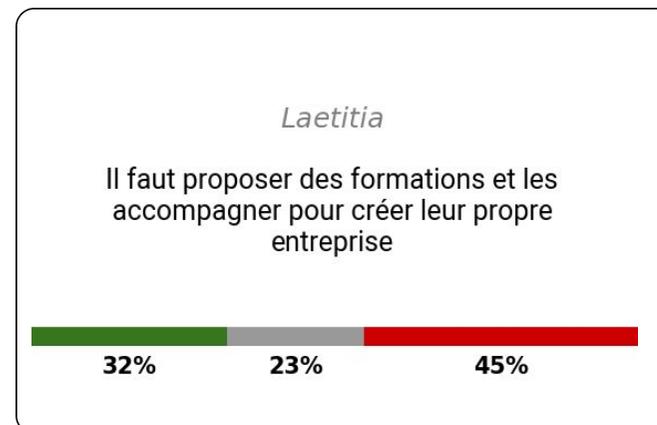
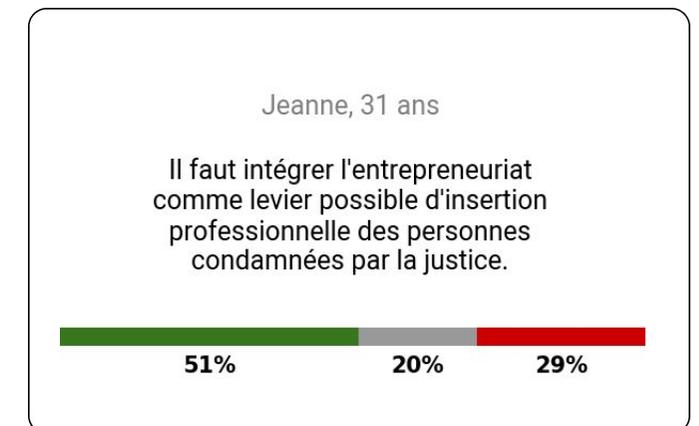
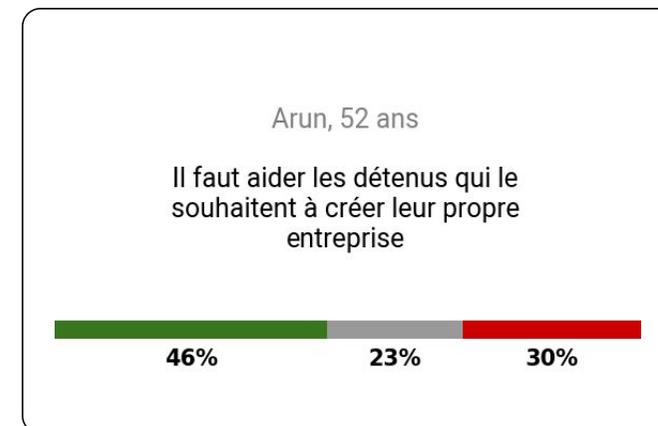
5 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Proposer **une aide financière pour la création d'entreprise**, afin de faciliter globalement cette opportunité perçue comme un leviers d'insertion.

Encourager également l'entrepreneuriat, notamment l'entrepreneuriat social, et développer des formations spécifiques en ce sens.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Axe 5

Information & decouverte

 Multiplier les interventions et témoignages
auprès des personnes détenues

 Favoriser l'immersion en entreprise

Idée plébiscitée

Multiplier les interventions et témoignages auprès des personnes détenues

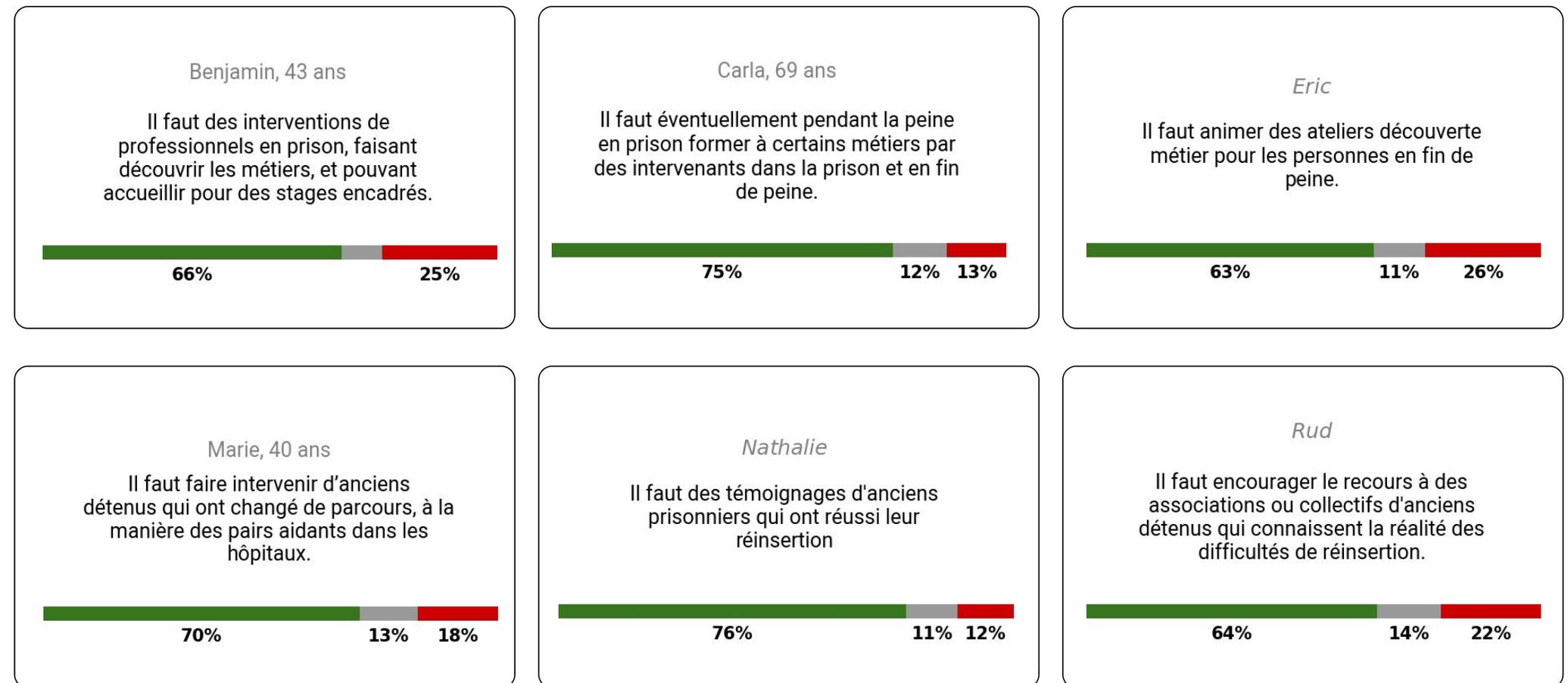
11 propositions

Les citoyens sont massivement d'accord pour :

Proposer davantage **d'interventions extérieures** directement en prison afin de **faire découvrir** à la fois certains métiers, mais plus globalement **l'offre et les besoins** autour de l'insertion professionnelle (notamment dans les secteurs en tension).

Ces interventions pourraient prendre la forme **d'ateliers de découverte**, par exemple animés par **d'anciennes personnes détenues dont le parcours de réinsertion a été un succès**, mais aussi par des **associations**.

♥ Exemples de propositions plébiscitées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Favoriser l'immersion en entreprise

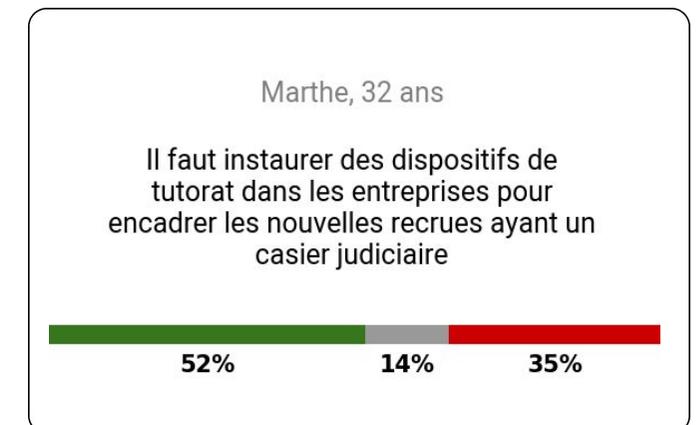
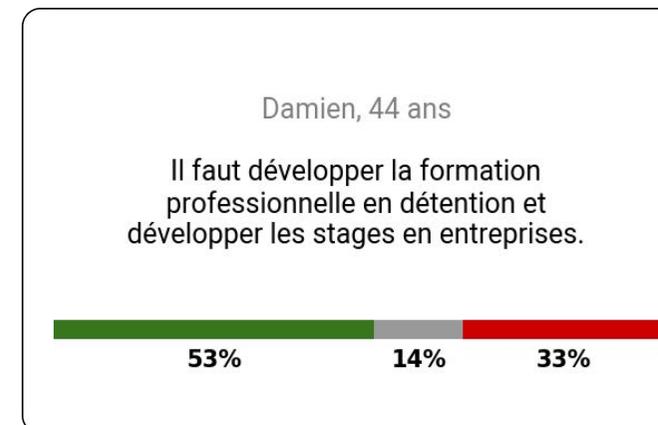
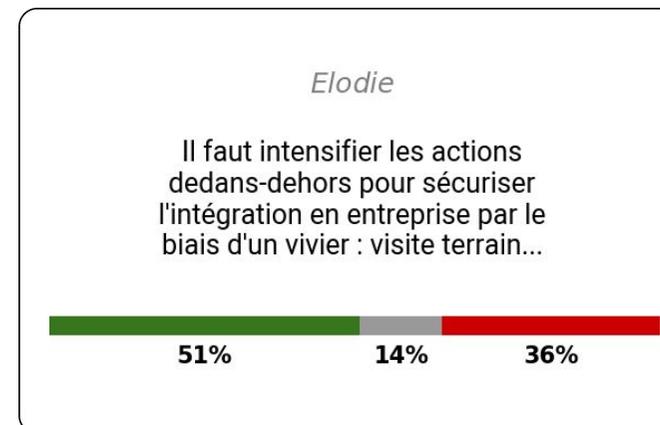
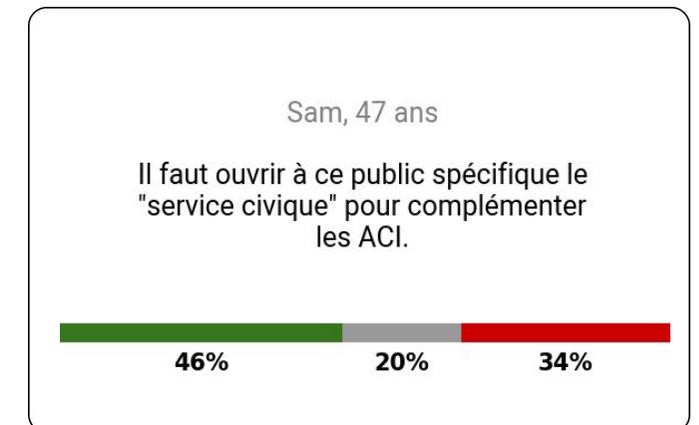
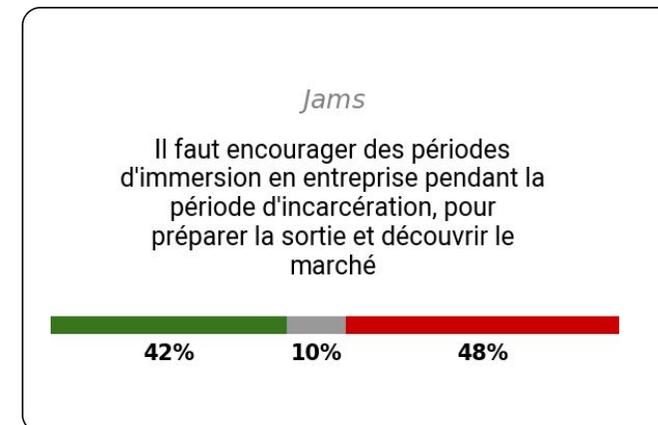
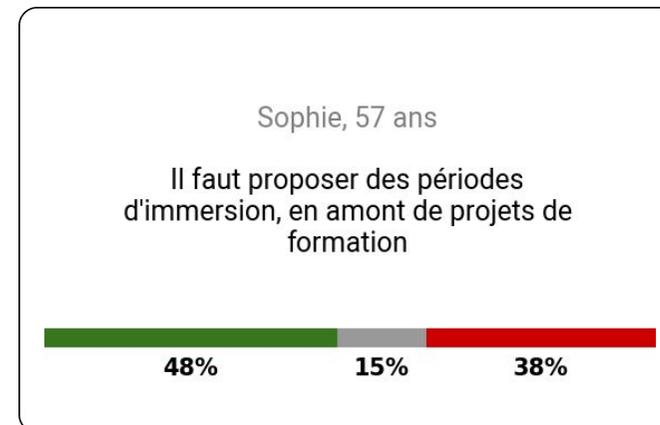
25 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Proposer **des dispositifs d'immersion en entreprise** avant de construire un projet de travail d'insertion.

Ces immersions pourraient prendre la forme de **visites d'entreprise en amont, de stages de découverte**, de **POEI** (Préparation Opérationnelle à l'Emploi Individuelle, avec l'aide de France Travail), de **tutorats en entreprise** ou encore de **services civiques, duo-days**.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Axe 6

Conditions de vie en détention

- ⚡ Accroître la place du sport et de la culture pour soutenir l'insertion
- ⚡ Améliorer les conditions de vie matérielles en prison

Idée controversée

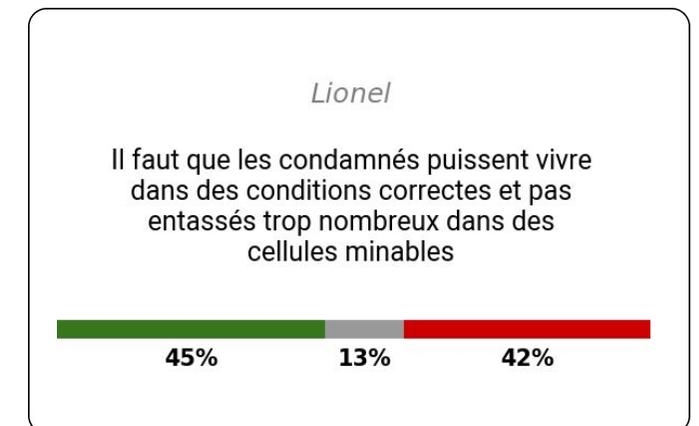
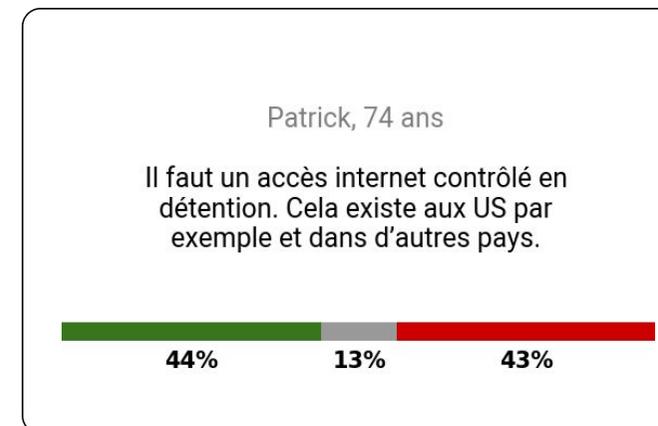
Améliorer les conditions de vie matérielles en prison

5 propositions

Les citoyens se divisent sur :

Faire en sorte que les personnes détenues bénéficient de **conditions de vie plus favorables** au sein de la prison, notamment pour les placer dans de bonnes dispositions en vue de leur réinsertion : **accès internet encadré, méditation, accès à l'informatique, prisons propres.**

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idée controversée

Accroître la place du sport et de la culture pour soutenir l'insertion

9 propositions

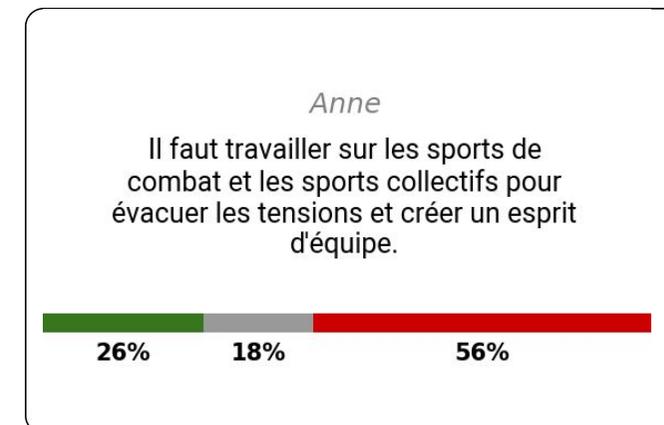
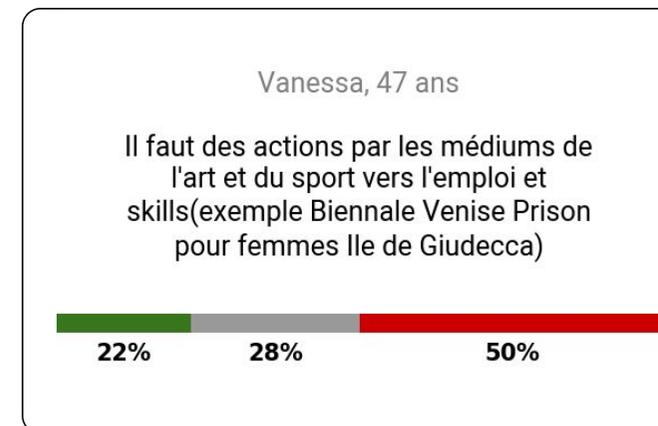
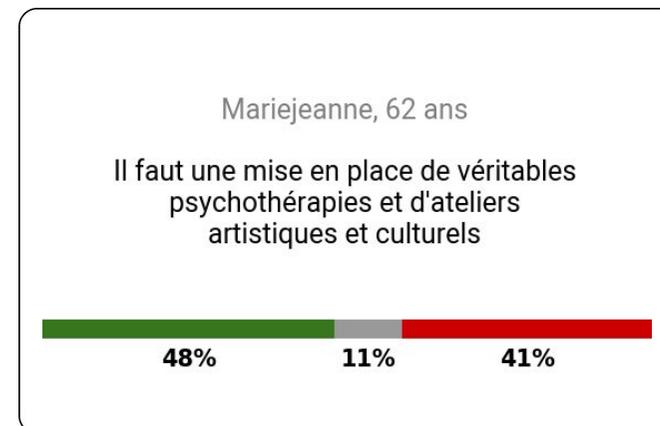
Les citoyens se divisent sur :

La mise en place de psychothérapies et ateliers artistiques et culturels. La découverte des métiers d'art rares.

Encourager la pratique sportive pour le **bien-être physique et mental, renforcer la confiance en soi** pour évacuer les tensions et favoriser l'esprit d'équipe.

Pouvoir lier l'art et le sport à l'emploi ainsi qu'au développement des compétences.

⚡ Exemples de propositions controversées :



■ % votes "pour" ■ % votes "neutre" ■ % votes "contre"

Idées “signaux faibles”

Les idées “signaux faibles” correspondent à un regroupement de propositions consensuelles ou controversées mais en faible nombre - en dessous de **5 propositions similaires** - et constituent des tendances citoyennes moins prégnantes mais néanmoins remarquables

- Sécuriser davantage les conditions de vie en prison
- Produire des certifications d'aptitude à travailler
- Orienter vers le travail à utilité sociale
- Renforcer l'offre de travail dédiée
- ⚡ Proposer des conseillers spécifiques (éducateurs, France travail)
- ⚡ Imposer une activité dans le cadre militaire
- ⚡ Mettre en place des forum d'emploi
- ⚡ Financer davantage les formations
- ⚡ Privilégier la visio pour les échanges ou formations
- ⚡ Mettre en place des quotas d'embauche
- ⚡ Mettre en place des job dating
- ⚡ Confier la garde d'animaux domestiques
- ⚡ Faire construire ou rénover les prisons par les personnes détenues
- ⚡ Dispositifs animés par des anciennes personnes détenues

MAKE.
ORG

